



V-2702  
PROPYLENE  
10033 M<sup>3</sup>

ก๊าซไวไฟ

2561



# รายงานประจำปี

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	1
สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	4
คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	8
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10
โครงการสำคัญ	12
การประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
ปัจจัยความเสี่ยง	39
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	45
โครงสร้างกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท	46
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	55
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	60
ความรับผิดชอบต่อสังคม	72
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	80
รายการระหว่างกัน	82
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	90
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	102
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	103

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ



## วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

## พันธกิจ

- ▶ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็ก
- ▶ พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- ▶ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก

# สารจากประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอแสดงความยินดีกับผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติภารกิจสำคัญสำเร็จลุล่วงด้วยดี สามารถนำบริษัท ซีเอสแอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (mai) และเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) โดยเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ที่ผ่านมา นับเป็นความสำเร็จก้าวแรกที่นำชื่นชมอย่างยิ่ง เมื่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ผนึกกำลัง ร่วมมือร่วมใจ ขับเคลื่อนให้บริษัทมีความพร้อมที่จะมุ่งหน้าไปสู่อนาคตทางธุรกิจที่ท้าทายมากยิ่งขึ้น



นับตั้งแต่วันที่เริ่มก่อตั้ง บริษัท ซีเอสแอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในปี 2557 เป็นต้นมา ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่น ท่วมเท ใช้ทักษะอาชีพหลากหลายทางด้านวิศวกรรม ประสพการณ์ด้านงาน EPC และการบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ เพื่อทำงานให้สำเร็จอย่างปลอดภัย ให้ความใส่ใจในการรักษาสภาพแวดล้อม และส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพตรงตามเวลา จนเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานรายใหญ่ของประเทศไทย จึงส่งผลให้การประกอบกิจการของบริษัทในช่วงเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา มีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บ่งบอกถึงความทุ่มเทและมุ่งมั่นต่อความสำเร็จของผู้บริหารและพนักงานบริษัทโดยรวม

ปี 2562 จะเป็นช่วงเวลาที่มีความท้าทายยิ่งกว่าปี 2561 ที่ผ่านมา ด้วยความซับซ้อนของสภาพแวดล้อมในการดำเนินโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ความแปรปรวนของปัจจัยเสี่ยง และความผันผวนของสถานการณ์ทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจึงมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และบริหารจัดการงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและตรงไปตรงมา เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้า คู่ความร่วมมือ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรม

นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏพร  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

# สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มโรงงานปิโตรเคมี, โรงงานเคมี, โรงกลั่น, โรงไฟฟ้า และ งานโครงสร้างพื้นฐาน และจากประสบการณ์ทางด้านวิศวกรรมของทีมงานร่วมกับการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ จะเห็นว่า บริษัทฯ สามารถรับงานได้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านงานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานโยธาและงานอาคาร งานประกอบและติดตั้งระบบท่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและงานโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยการใช้งบประมาณของบริษัทฯ โดยไม่มีการจ้างงานจากแหล่งอื่น โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างความ



พึงพอใจแก่ลูกค้าและสามารถส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามกำหนดเวลา และตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้มาโดยตลอดซึ่งวัดได้จากกำไรที่บริษัทได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้าที่ได้ให้โอกาสในการสร้างงานโครงการที่มีจำนวนโครงการและมูลค่าโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยสามารถเติบโตเพิ่มขึ้นอยู่ที่อัตราร้อยละ 4.4 ซึ่งสูงกว่าปี 2560 ที่อัตราร้อยละ 3.90 (อ้างอิง : อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย) ทั้งนี้เป็นผลจากการที่ภาครัฐได้ออกแผนพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมจากโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) ในปี 2560 ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เป็นแผนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยมีโครงการขยายท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถขนถ่ายสินค้าเหลว เช่น น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ครอบคลุมพื้นที่นำร่อง 3 จังหวัด ชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา ทำให้ผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมี เริ่มวางแผนขยายการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จะมีการก่อสร้างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากการเริ่มดำเนินโครงการปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

จากการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมีตามการส่งเสริมของภาครัฐนี้ ส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นทั้งจากลูกค้าและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้างที่มีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการทำงานโครงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้เติบโตเพิ่มขึ้นจาก 1,019.29 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 1,387.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.08 และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่ามากกว่า 2,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการทำงานเพื่อที่จะได้รับโอกาสจ้างงานโครงการก่อสร้างต่อไปทั้งจากลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงยังคงมุ่งมั่นที่จะมองหาโอกาสเพื่อการขยายตลาดในต่างประเทศ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้เพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัทและประเทศไทยต่อไป สุดท้ายนี้ กระผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงความมั่นใจและไว้วางใจให้กับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ที่ทำงานด้วยความขยันและอดทนเพื่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ผมขอสัญญาว่าบริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าต่อไปเพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายที่วางไว้

นายชุง ชิก ฮอง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107561000145
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซและปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	: 038-606-242
โทรสาร	: 038-606-166
เว็บไซต์	: www.caz.co.th
E-Mail	: info@caz.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 17 มกราคม 2562)	: 140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)
นักลงทุนสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัทฯ	: นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000
ผู้ตรวจสอบภายใน	: บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 โซน ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หุ้่นสามัญ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 2229-2800 โทรสาร : 0 2359-1259

# คณะกรรมการ



**นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏ์พร**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**นายชุง ชิก สอง**

กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายประเสริฐ ตริวีรานูวัฒน์**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวนิตา ตริวีรานูวัฒน์**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายสมชาย ก้านบัวแก้ว**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



**นางสาวกัญญา ริมพิชญกิจ**  
กรรมการ



**นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข**  
กรรมการ



# คณะกรรมการบริหาร



นายชุง ชิก ฮอง  
ประธานกรรมการบริหาร



นายประเสริฐ ตริวีรานวัฒน์  
กรรมการบริหาร



นางสาวนิตา ตริวีรานวัฒน์  
กรรมการบริหาร



นายสมชัย ก้านบัวแก้ว  
กรรมการบริหาร



นางจุติมา ธนาปิกิจ  
กรรมการบริหาร



นางสาวพรธิภัทร์ ชันรวิทย์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี  
และการเงิน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดจำนวน 7 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

## การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

## การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2562 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5339 และ นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 และ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 ในนามบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2562

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

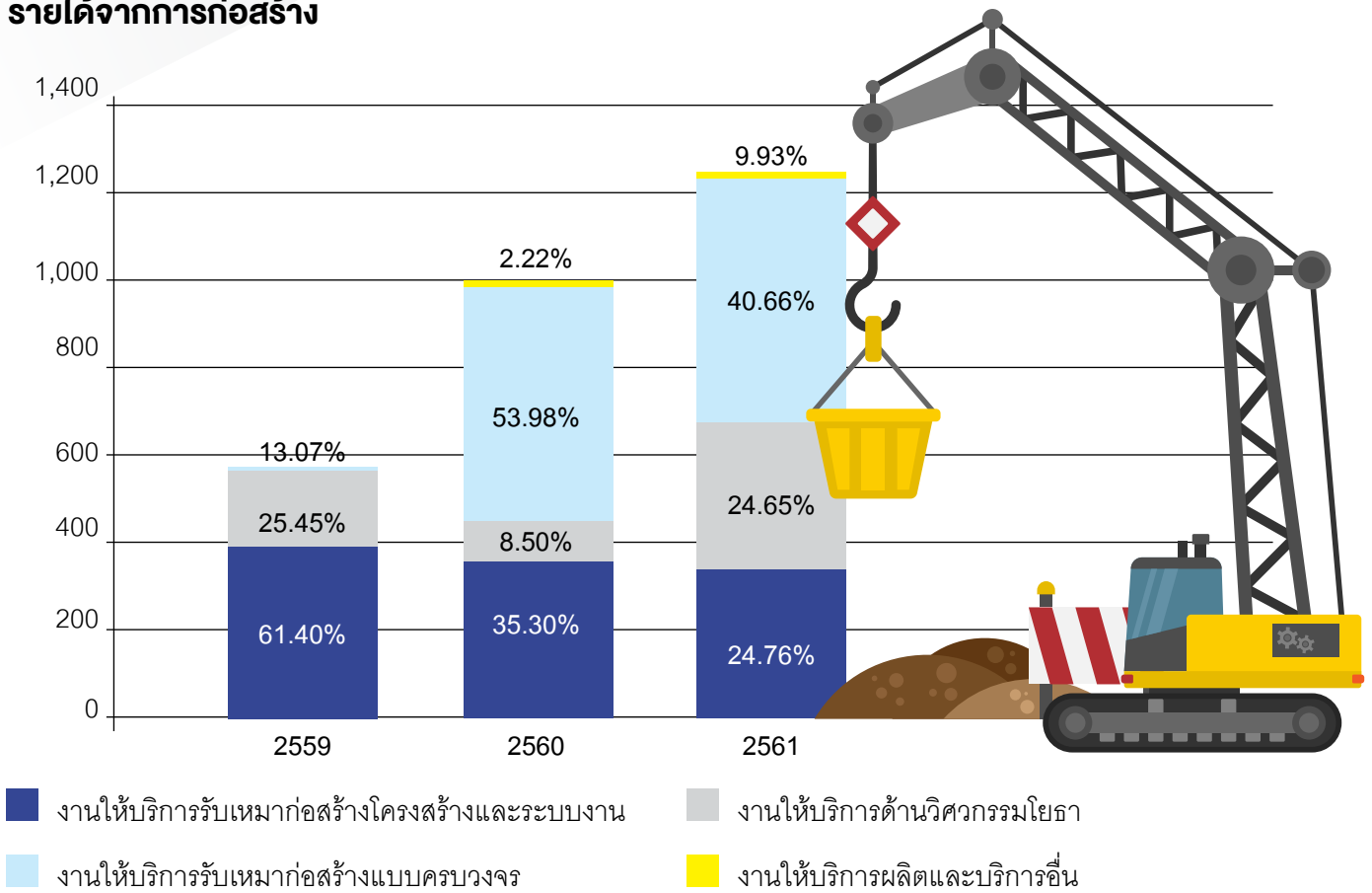
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## รายได้จากการก่อสร้าง



รายได้จากการก่อสร้าง	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	0.58	0.08	550.23	53.98	563.97	40.66
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	399.89	61.40	359.85	35.30	343.49	24.76
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	165.74	25.45	86.66	8.50	341.85	24.65
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	85.09	13.07	22.55	2.22	137.77	9.93
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>651.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019.29</b>	<b>100.00</b>	<b>1,387.08</b>	<b>100.00</b>

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	75.25	11.55	101.75	9.98	145.99	10.52
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11.08	1.69	22.91	2.24	52.98	3.81

### งบแสดงฐานะการเงินรวม

สินทรัพย์	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.48	91.98	35.22
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	125.09	165.67	208.40
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	50.21	88.85	273.72
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	316.72	314.79	357.14
สินทรัพย์อื่น	61.89	67.84	275.28
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>561.39</b>	<b>729.13</b>	<b>1,149.76</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71.92	171.60	286.57
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	32.69	163.81	422.43
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	259.62	220.98	182.34
หนี้สินอื่น	99.20	31.23	96.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	97.96	141.51	161.60
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>561.39</b>	<b>729.13</b>	<b>1,149.76</b>



# โครงการสำคัญ

PTT Midline Compressor Station (SMP / E&I)



PTT Tank New Propylene Storage Tank(EPC)



PTTLNG Cold Water Generation Plant (EPC)

PTTGC Olefins Reconfiguration(SMP)



PTT LNG In-Plant Power Generation(Civil & SMP)

PTTGC Propylene Oxide(Civil)



PTT Wangnoi Compressor Station (Civil & SMP)

# การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

#### กลยุทธ์การดำเนินงาน

- ▶ พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ▶ ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- ▶ วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ▶ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ▶ ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- ▶ จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

### 2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) นำที่มการบริหารโดย นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่ยุ้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรม น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีการประวัติความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- ▶ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 23.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 230,000 หุ้น จัดตั้งโดยนายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มากกว่า 30 ปี และยังคงเป็นกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (TWRE) โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก



## ปี 2558

- ▶ **วันที่ 20 มีนาคม** บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

## ปี 2559

- ▶ **วันที่ 7 เมษายน** บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT และบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- ▶ **วันที่ 27 เมษายน** บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 จาก บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (TWRE) เนื่องจากเจ้าของที่ของพื้นที่เช่าเดิมมีปัญหาทางการเงิน ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าต่อได้ ประกอบกับโรงงานเดิมมีขนาดเล็ก ไม่เพียงพอต่อการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 35.00 ล้านบาท และกู้ยืมเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 250.00 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี ซึ่งรวมเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 285.00 ล้านบาท
- ▶ **วันที่ 1 มิถุนายน** บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC") ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จัดตั้งโดยนายจอง เคียว ฉ่อย (Mr. Jeong Kyu Choi) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรมโยธา มากกว่า 7 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท JKEC จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและรากฐานของโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

## ปี 2560

- ▶ **วันที่ 19 ธันวาคม** บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น

## ปี 2561

- ▶ **วันที่ 3 พฤษภาคม** บริษัทฯ ได้แปลงสภาพจาก บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัท ซี เอ แชด(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- ▶ **วันที่ 28 กันยายน** บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวัน

ที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทนำเงินที่ได้รับใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคาร จำนวน 100.00 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 172.00 ล้านบาท และใช้ลงทุนซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 40.00 ล้านบาท

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)** โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว

2. **บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)** บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง

3. **บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service)** บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

4. **บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)** บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานทั้งทางด้านการจัดการด้านคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมระดับสากล โดยเฉพาะมาตรฐาน ASME จากสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

### 3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")

**73.17%**

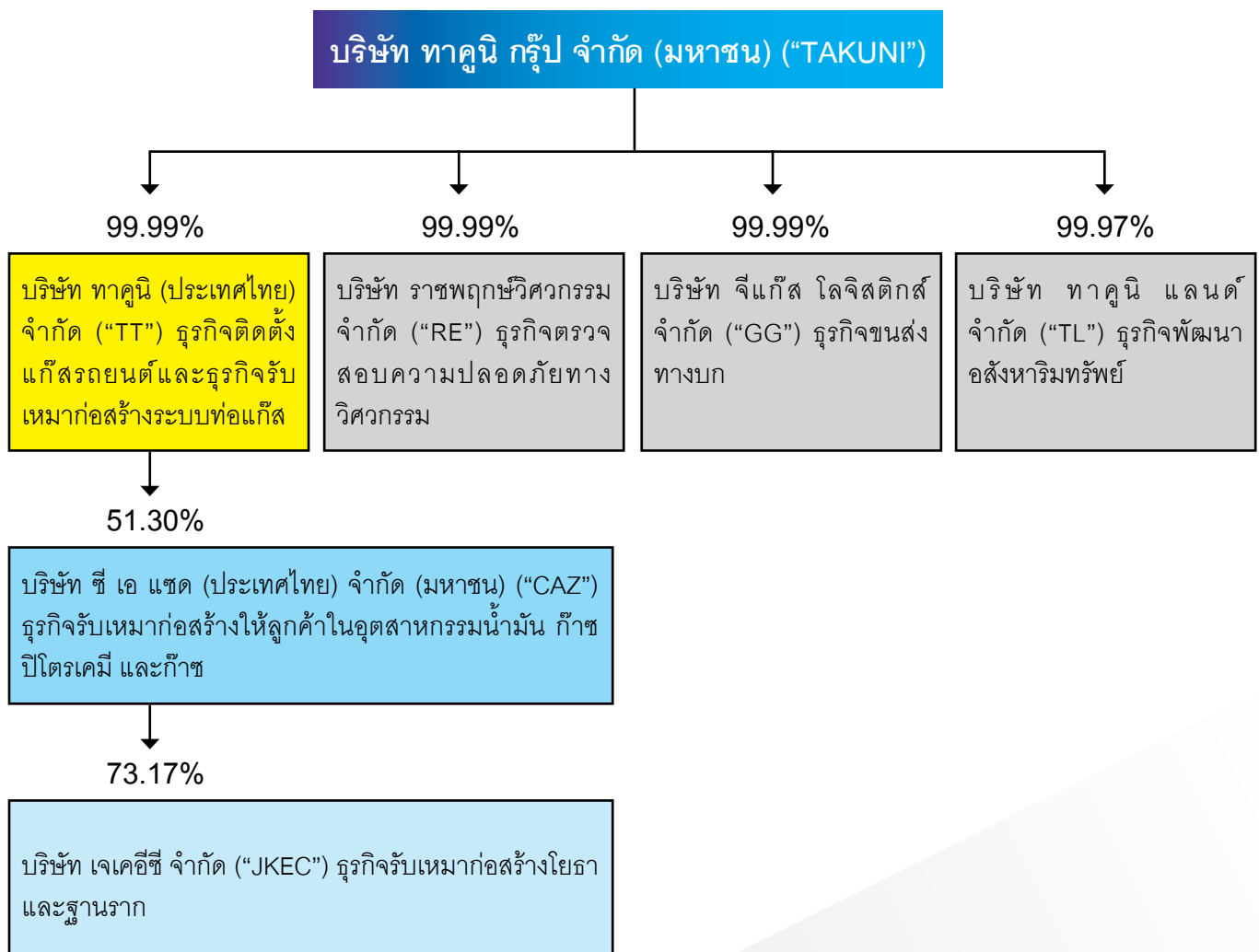
บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC")

บริษัท เจเคซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.10 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน JKEC ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51.22 ทำให้ JKEC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่ถือเดิมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 30,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

#### 4 ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.70 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



หลังเสนอขายหุ้น CAZ ต่อประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 22 มกราคม 2562 CAZ จะยังคงสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI โดย TAKUNI ยังคงต้องจัดทำงบการเงินรวมเช่นเดิม

#### 4.1 แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาก่อสร้างใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัสดุอุปกรณ์กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัสดุอุปกรณ์และคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้ เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

#### 4.2 ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือข่ายกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการยกย่ำ หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2561 TAKUNI ได้งานรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซจากบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่ง TAKUNI มีการ sub contract งานให้แก่ CAZ นั้น กลุ่ม TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่น โดยสรุปเงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ FA (บริษัท เอส 14 แอดไวเซอร์ จำกัด) และ Internal Audit ของ CAZ ได้มีการตรวจสอบการทำรายการดังกล่าวแล้วว่า ราคาและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคลภายนอกแล้วพบว่าโครงการมี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่างกัน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบของ CAZ ก็เข้ามาพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของราคาดังกล่าวแล้ว

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

## 1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ซึ่งแบ่งตามลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ตั้งแต่ปี 2559 – 2561 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

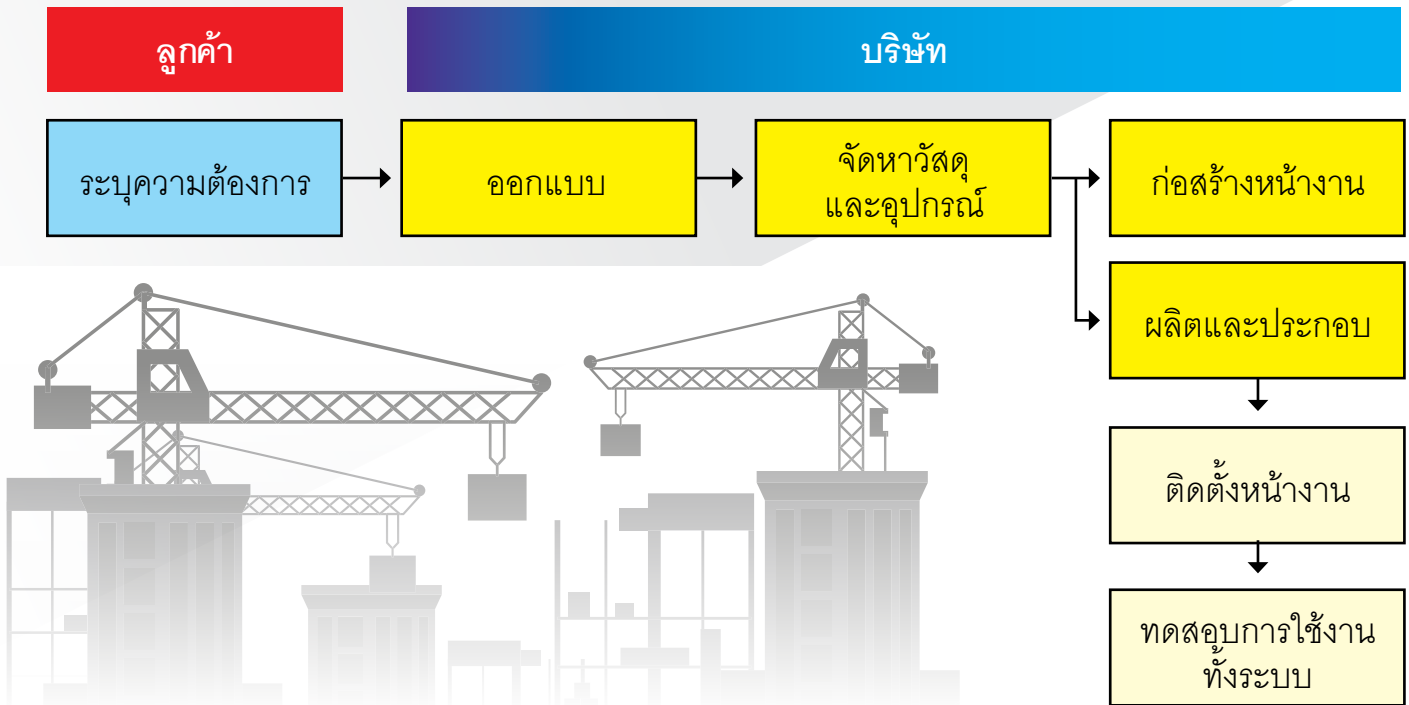
โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	0.58	0.09	550.23	53.84	563.97	40.58
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	399.89	61.00	359.85	35.21	343.49	24.71
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	165.74	25.28	86.66	8.48	341.85	24.60
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	85.09	12.98	22.55	2.21	137.77	9.91
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>651.30</b>	<b>99.35</b>	<b>1,019.29</b>	<b>99.74</b>	<b>1,387.08</b>	<b>99.80</b>
<b>รายได้อื่น<sup>1/</sup></b>	<b>4.25</b>	<b>0.65</b>	<b>2.69</b>	<b>0.26</b>	<b>2.79</b>	<b>0.20</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>655.55</b>	<b>100.00</b>	<b>1,021.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,389.87</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่ไม่ได้งานแล้ว

## 2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC)** โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัสดุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

**1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทที่มีวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม ประกอบกับมีความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการผลิตต่างๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้างโยธาและระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคคลภายนอกสำหรับการออกแบบหรือค่าใช้จ่ายในการประสานงานระหว่างทีมงานออกแบบภายนอกและทีมงานก่อสร้างของบริษัท

**1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการมาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ ตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงประสานงานให้มีการจัดส่งตรงตามกำหนดการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของบริษัทฯ มักจะกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของวัสดุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อโครงการ พร้อมระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด (Approved Vendor List) เท่านั้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ปตท.”) ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, “BOI”) ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความชำนาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

**1.3 งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละทีมจะประกอบด้วยวิศวกรผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับจากสาขาวิศวกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องทำงานร่วมกันในการรับผิดชอบการดำเนินการของโครงการนั้นๆ ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

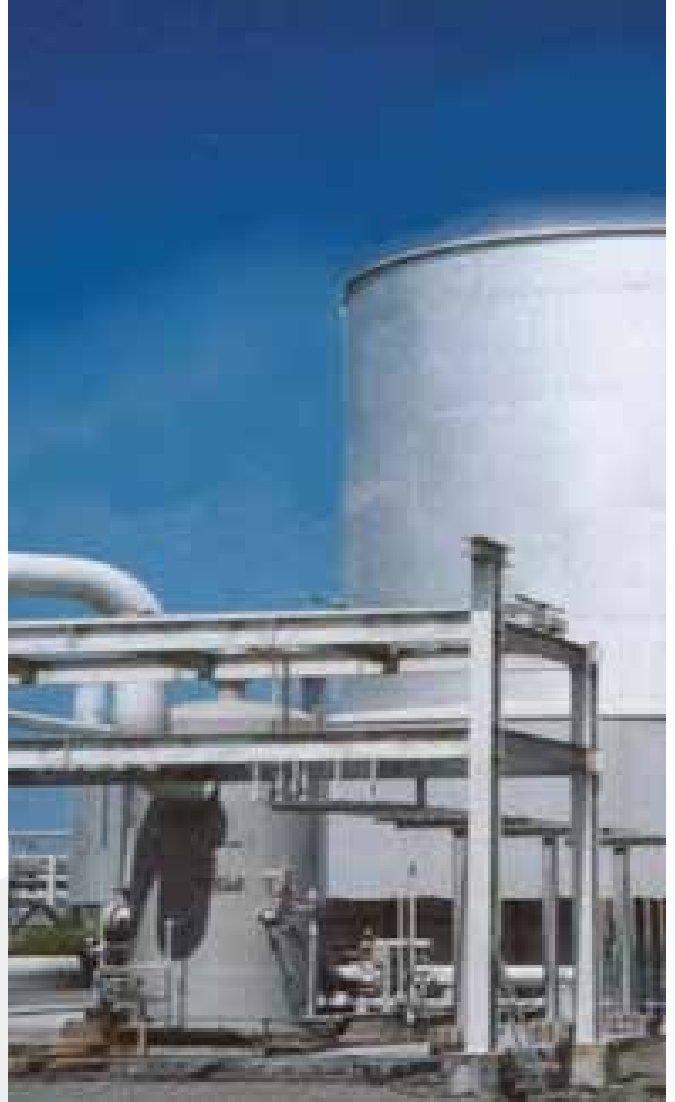
ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)



ชื่องาน: PTT LNG Cold Water Facilities

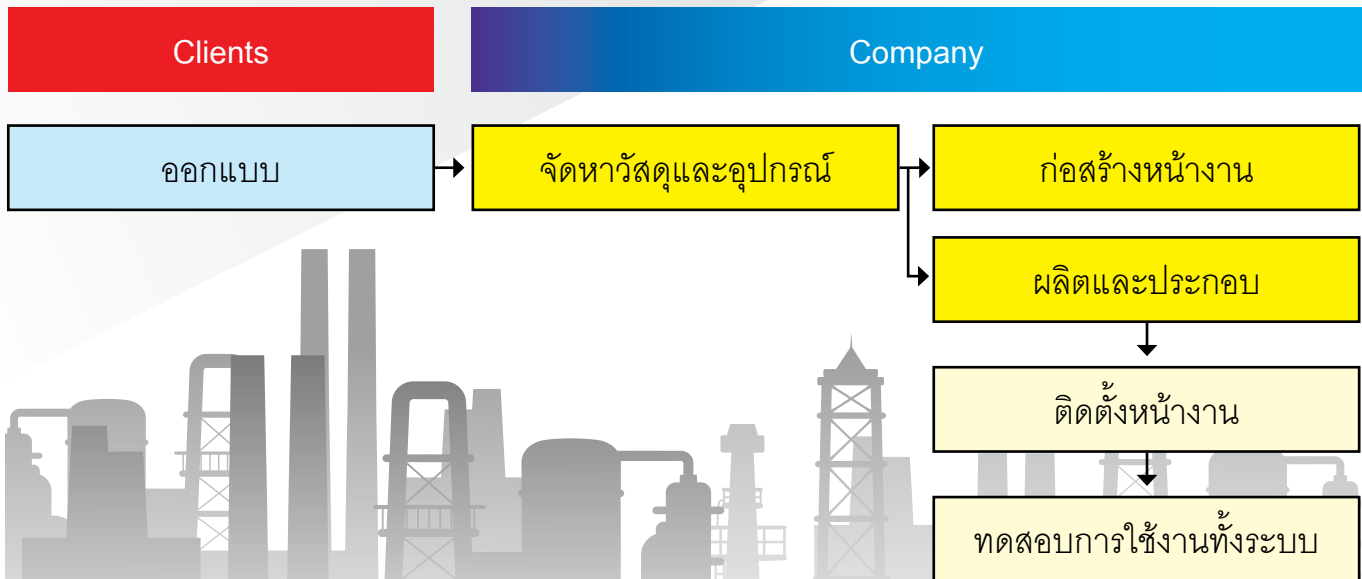


ชื่องาน: PTT Tank Terminal



ชื่องาน: BCP Enclosed Ground Flare (EGF)

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) Service and Electrical & Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่างๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipments and Machinerics) ในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำลายต่างๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง



## ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ



ชื่องาน: PTT Midline Compressor Station



ชื่องาน: PTT LNG Receiving Terminal Expansion



ชื่องาน: PTT LPG Terminal Khao Bo Ya E&amp;I



ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation

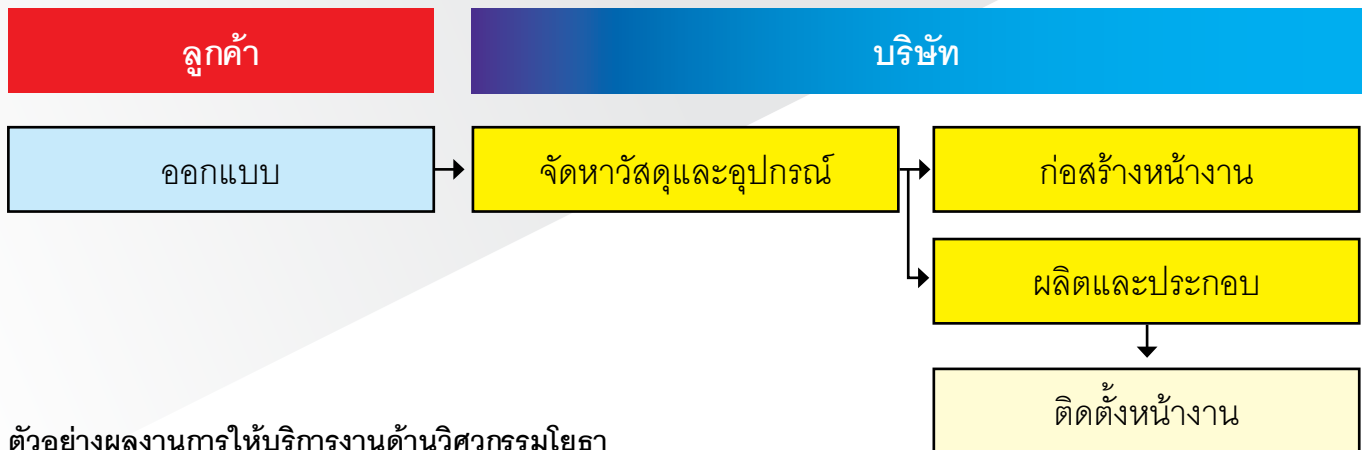


ชื่องาน: PTT Wangnoi Compressor Station



ชื่องาน: PTTGC Olefins Reconfiguration

3.บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil & Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา



ชื่องาน: TOP 202MW Small Power Producer Building



ชื่องาน: Thai Oil LAB



ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation



ชื่องาน: PTTGC Wangnoi Compressor Station

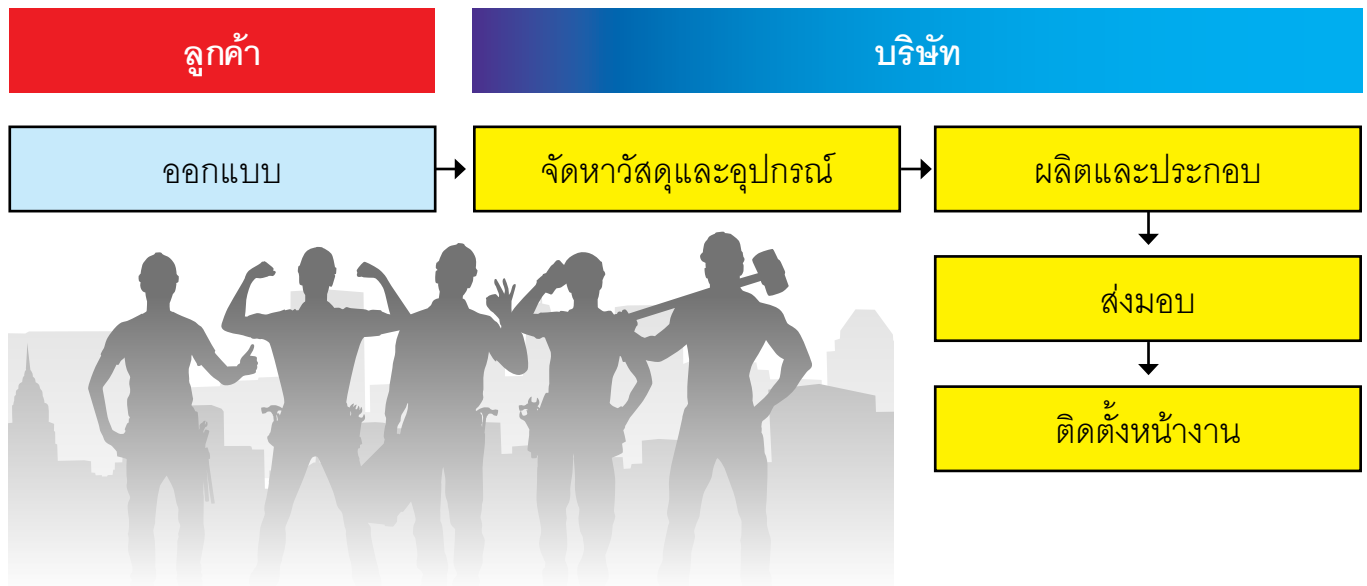


ชื่องาน: BCP TBCR



ชื่องาน: PTTGC Propylene Oxide

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

4.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ดังนี้

- ▶ i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า
- ▶ ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

4.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

4.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่นงานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

## ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์



งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กอุปกรณ์



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี

โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิตประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

### ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยอบรมบุคลากรในเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานอย่างเพียงพอ รวมไปถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในทุกโครงการของบริษัทฯ จึงทำให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในด้านระบบการจัดการ ซึ่งเป็นระดับสากล ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่ามีความปลอดภัยค่อนข้างสูงจากการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากลูกค้าและส่วนราชการในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา ดังนี้

โครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
PTTGC Aromatics Debottlenecking	การทำงาน 2 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
TOP SPP Project	การทำงาน 6 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
PTT WCS Project	โรงงานสีเขียว ระดับที่ 1

ตารางแสดงสถิติด้านการดำเนินงานในเรื่องความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2559 – ปี 2561

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2559	2	0	0	0.09	0	4,312,255
2560	5	0	0	0.41	0	2,435,799
2561	2	0	0	0.09	0	4,353,957

### หมายเหตุ:

MTC – Medical Treatment Case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเผือกจากกระดูกหัก

LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ด้านความสำคัญของคุณภาพเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง บริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ด้านของบริษัทคอยเป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกทีม วิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นจึงออกไปประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ให้ถึงจะพร้อมอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียด มีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมิน คุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาระบบในการทำงาน และคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อไป

**ระบบการทำงาน การควบคุม และการบริหารโครงการ**

สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงานจนกระทั่งโครงการเสร็จ สิ้นและส่งมอบให้กับลูกค้า โดยใช้มาตรการที่เรียกว่า “Risk Management Gate” ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังรูปภาพด้านล่าง



การควบคุมงาน บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัดตูดิบบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัดตูดิบบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุม การจัดการและตรวจสอบวัดตูดิบบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่ เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัดตูดิบบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการ ผลิตทั้งในส่วนของการก่อสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการ ทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้นๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ดำเนินงานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการ ทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลด ความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี

### 3 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

– ไม่มี –

## 4 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1) ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีจรรยาบรรณที่ดีและซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ โดยจะเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เนื่องจากผลิตภัณฑ์และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ดังนั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐานจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างมาก โดยระบบควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสอบทานแบบที่ได้รับให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และจะมีการตรวจสอบวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยจะมีผู้ควบคุมงานทำหน้าที่ควบคุมดูแลตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ใช้ร่วมกับผู้ออกแบบ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพการผลิต ติดตั้งและการทดสอบระบบทุกขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพงานเป็นไปตามที่ได้ตกลงได้กับลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจาก ASME ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยใช้วิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งข้อกำหนดตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน อาทิเช่น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตบางขั้นตอน เช่น การวัดขนาด การตัด การเจาะรู เป็นต้น ซึ่งทำให้ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและมีความผิดพลาดน้อยลง ประกอบกับบริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพที่ดีอยู่เสมอ รวมไปถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “2.2 ลักษณะสินค้าและบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

#### 3) ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา

บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงานและส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4-24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน และลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

#### 4) ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนก่อนสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ดและระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

#### 5) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางถึงคุณภาพงานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานของผู้บริหารและทีมวิศวกรโครงการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ในแวดวงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ ซึ่งมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

### 4.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับภาวะเปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้



## ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>ปิโตรเคมี</b>	125.96	19.34	20.20	1.98	419.73	30.26
▶ บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย <sup>1</sup>	125.96	19.34	20.20	1.98	357.95	25.81
▶ บริษัทอื่นๆ <sup>2</sup>	-	-	-	-	61.78	4.45
<b>ก๊าซ</b>	403.78	61.99	1,000.51	98.16	807.45	58.21
▶ บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย <sup>1</sup>	403.78	61.99	1,000.51	98.16	807.45	58.21
▶ บริษัทอื่นๆ <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-
<b>โรงไฟฟ้า</b>	3.50	0.54	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย <sup>1</sup>	3.50	0.54	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53
บริษัทอื่นๆ <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-
<b>อื่นๆ</b>	118.06	18.13	0.34	0.03	-	-
<b>รวม</b>	<b>651.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019.29</b>	<b>100.00</b>	<b>1,387.08</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTT LNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC<sup>2</sup>บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

## 4.3 การจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

## (1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดี่ยวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาววัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่นๆต่อไป โดยปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้มักจะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างและสามารถส่งมอบชิ้นงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทฯ มักมีชื่ออยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ประกอบกับคุณภาพงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทำให้บริษัทฯ ได้รับงานและยังได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ให้เข้าร่วมนำเสนองานอย่างต่อเนื่อง ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., China Petroleum Pipeline Bureau, Posco Engineering Co., Ltd เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

## (2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรงซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือ ปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมา นั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและ

ติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

#### ตารางแสดงสัดส่วนการให้บริการตามช่องทางจัดการลูกค้าในปี 2559 – 2561

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามช่องทางจัดการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	641.39 <sup>1</sup>	98.48	469.09 <sup>2</sup>	46.02	829.06 <sup>3</sup>	59.77
ผ่านเจ้าของโครงการ	9.91	1.52	550.20	53.98	558.02	40.23
<b>รวม</b>	<b>651.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019.29</b>	<b>100.00</b>	<b>1,387.08</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 42.02%

<sup>2</sup>แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 12.94%

<sup>3</sup>แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 57.69%

## 4.4 กวาะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 4.4.1 กวาะอุตสาหกรรม และแนวโน้มตลาด

ภาครัฐได้ออกแผนพัฒนาเศรษฐกิจและการส่งเสริมจากโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) ในปี 2560 ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เป็นแผนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยมีโครงการขยายท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ที่จะสามารถเพิ่มขีดความสามารถขนถ่ายสินค้าเหลว เช่น น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนวงเงิน 1.5 ล้านล้านบาท ครอบคลุมพื้นที่น้ำร่อง 3 จังหวัด ชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา ทำให้ผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมี เริ่มวางแผนขยายการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จะมีการก่อสร้างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากการเริ่มดำเนินโครงการในปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

อีกทั้งมีแผนที่จะปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ในปี 2561 – ปี 2565 โดยด้านน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีประเด็นปฏิรูป ได้แก่ แผนที่เกิดขึ้นในระยะสั้นช่วงปี 2561 -2562 มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน สร้างแผนจัดหาพลังงาน ส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และกำหนดทิศทางการพัฒนาและการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- ▶ สร้างโรงไฟฟ้าที่แท้จริงสนับสนุนการลงทุนประเทศ
- ▶ การสร้างศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ
- ▶ มีพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่ประชาชนเสนอเองเป็นครั้งแรก
- ▶ รัฐบาลปรับแผนการจัดหาพลังงานใหม่ทั้งไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน
- ▶ ปรับโครงสร้างบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรีที่ใช้พลังงานทดแทน
- ▶ ศึกษาโอกาสพัฒนาเป็น Regional LNG Trading Hub
- ▶ เริ่มการสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศจากปิโตรเคมี
- ▶ มีการกำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า
- ▶ จัดทำกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การใช้ข้อบัญญัติเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงาน (Building Energy Code: BEC) การใช้มาตรการบริษัทจัดการพลังงาน (ESCO) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ

แผนระยะปานกลางช่วงปี 2563 -2565 การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมชาติ มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตามแผนการจัดหาที่ปรับปรุงใหม่ กระตุ้นการลงทุนด้านพลังงานและเพิ่มขีดความสามารถของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- ▶ มีโรงไฟฟ้า สายส่ง ระบบท่อ ตามแผนลงทุนและจัดหาโครงสร้างพื้นฐาน
- ▶ เริ่มสร้างฐานลงทุนใหม่จากปิโตรเคมีระยะที่ 4
- ▶ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบกักเก็บพลังงาน
- ▶ ลดการผูกขาด สร้างการแข่งขันในทุกกิจการพลังงาน ประชาชนเข้าถึงการใช้พลังงานในราคาที่เป็นธรรม ได้รับความคุณภาพและการบริการที่ดีขึ้น
- ▶ บังคับใช้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ สร้างงาน สร้างรายได้ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ผลที่ประเทศและประชาชนจะได้รับสร้างโอกาสในการเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย LNG ของภูมิภาค และสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ให้กับประเทศ โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4 อาทิ ปิโตรเคมีระยะที่ 4 ที่จะมีมูลค่าลงทุนเพิ่มอีกอย่างน้อย 300,000 ล้านบาท ภายใน 2-3 ปี ช่วย ผลักดันให้ไทยมีโอกาสก้าวสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยมากกว่า 15,000 ซึ่งจะ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามที่ทางภาครัฐได้วางไว้

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน

#### 4.4.2 กาวะการแข่งจับ

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้าเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่ออยู่ใน vendor list ของลูกค้าอยู่แล้ว ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก ทั้งนี้หากผู้รับเหมารายใหม่มีความต้องการที่จะเข้าอยู่ในรายชื่อ vendor list อาจจะเริ่มจากถูกจ้างงานในฐานะ Sub-contractor เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึงความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการทำงานระดับมาตรฐานสากล ให้ชื่อเสียงบริษัท เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยปัจจุบัน บริษัท มีรายชื่อ vendor list ในกลุ่มปตท. เช่น PTT LNG, IRPC, PTTGC, THAI OIL, BCP เป็นต้น

สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (Construction Work) ถือว่าการแข่งขันของธุรกิจอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็นงานที่มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและมีประสบการณ์ที่หลากหลายอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะการแข่งขันในงานรับเหมาก่อสร้างทั่วไปที่มีมูลค่าโครงการไม่มากนัก เนื่องจากงานในลักษณะดังกล่าวใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงานขนาดใหญ่ จึงทำให้อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่งานก่อสร้างที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะมีการแข่งขันที่น้อยกว่าเนื่องจากมักต้องอาศัยขนาดเงินลงทุน ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะในการก่อสร้าง ดังนั้น การที่บริษัท จะสามารถแข่งขันผู้รับเหมารายอื่นๆ ได้ จึงจำเป็นต้องมีประสบการณ์การทำงาน มีการควบคุมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี รวมถึงต้องมีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง เพื่อที่จะสามารถเพิ่มโอกาสในการชนะการประมูลงาน ทั้งนี้ ผลงานและประสบการณ์ทำงานของบริษัท ในอดีตที่ผ่านมา ได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจำนวนมาก ซึ่งนอกจากการรักษามาตรฐานของการบริการแล้ว ปัจจุบันบริษัท มุ่งเน้นการรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร หรือ EPC เพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท อย่างมั่นคงในระยะยาว

#### 4.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### การสรรหาแรงงาน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัท ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่วไป อาทิเช่น งานสี งานแปรรูป โครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัท มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง

เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครึ่ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมิให้พึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

## การสั่งซื้อและการควบคุมการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์

ในแต่ละโครงการ ลูกค้าน่าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลาาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้งๆ ตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ อาทิ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ในการพิจารณาจัดหาวัสดุสำหรับใช้ในแต่ละโครงการนั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัสดุ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัสดุ และชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัสดุที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List) โดยบริษัทฯ จะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัสดุ (Supplier) เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้า

การสั่งซื้อวัสดุของบริษัทฯ มีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศ จะมีเพียงเหล็กหรือวัสดุบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะเป็นสั่งซื้อจากส่วนกลาง ผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดซื้อตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งจะตรวจสอบวัสดุกับผู้จำหน่ายวัสดุหลายรายทั้งในด้านปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัสดุให้ได้ตรงตามที่กำหนด ทั้งนี้ การรับมอบสินค้าจากผู้จำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัสดุและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการในด้าน คุณภาพ ราคา ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ บริการหลังการขาย ประสิทธิภาพ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อครั้งต่อไป โดยจะกำหนดให้มีการประเมินผู้ขายหรือผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการควบคุมการเบิกวัสดุและอุปกรณ์ของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแจ้งเจ้าหน้าที่คลังสินค้านางาน เพื่อระบุชนิดและปริมาณของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการเบิกใช้ในแต่ละวัน เจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะบันทึกการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์ในใบเบิกของหน่วยงาน ก่อนส่งให้ไฟร์แมนตรวจสอบการเบิกของผู้รับเหมาว่ามีปริมาณ และรายการเบิกถูกต้องหรือไม่ เมื่อไฟร์แมนตรวจสอบแล้วจึงให้ผู้รับเหมาลงนามเป็นผู้รับวัสดุอุปกรณ์เข้าหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้จะต้องบันทึกความคืบหน้าของงาน ในขณะที่วิศวกรโครงการจะทำหน้าที่จะควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานการก่อสร้างของบริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพของงานและปริมาณงานที่เบิกเพื่อเปรียบเทียบการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์กับแผนงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ให้เสร็จสิ้นภายในวันได้ จะต้องทำการแจ้งไฟร์แมนถึงปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้ทันสถานที่สำหรับเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือซึ่งแยกส่วนกับสินค้าคงคลัง โดยความรับผิดชอบต่อความเสียหายและสูญเสียของวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวยังคงถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ทั้งนี้ การควบคุมการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาที่เข้มงวดดังกล่าว ถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยลดปัญหาการจ่ายค่าแรงเกิน การจ่ายเงินซ้ำซ้อน การลดของเสียลงได้ รวมทั้งในกรณีที่เกิดการสูญหายจากผู้รับเหมา ผู้จัดการโครงการจะทำการแจ้งฝ่ายบัญชีและการเงินเพื่อให้ทำการหักเงินงวดที่จ่ายแก่ผู้รับเหมาทันที

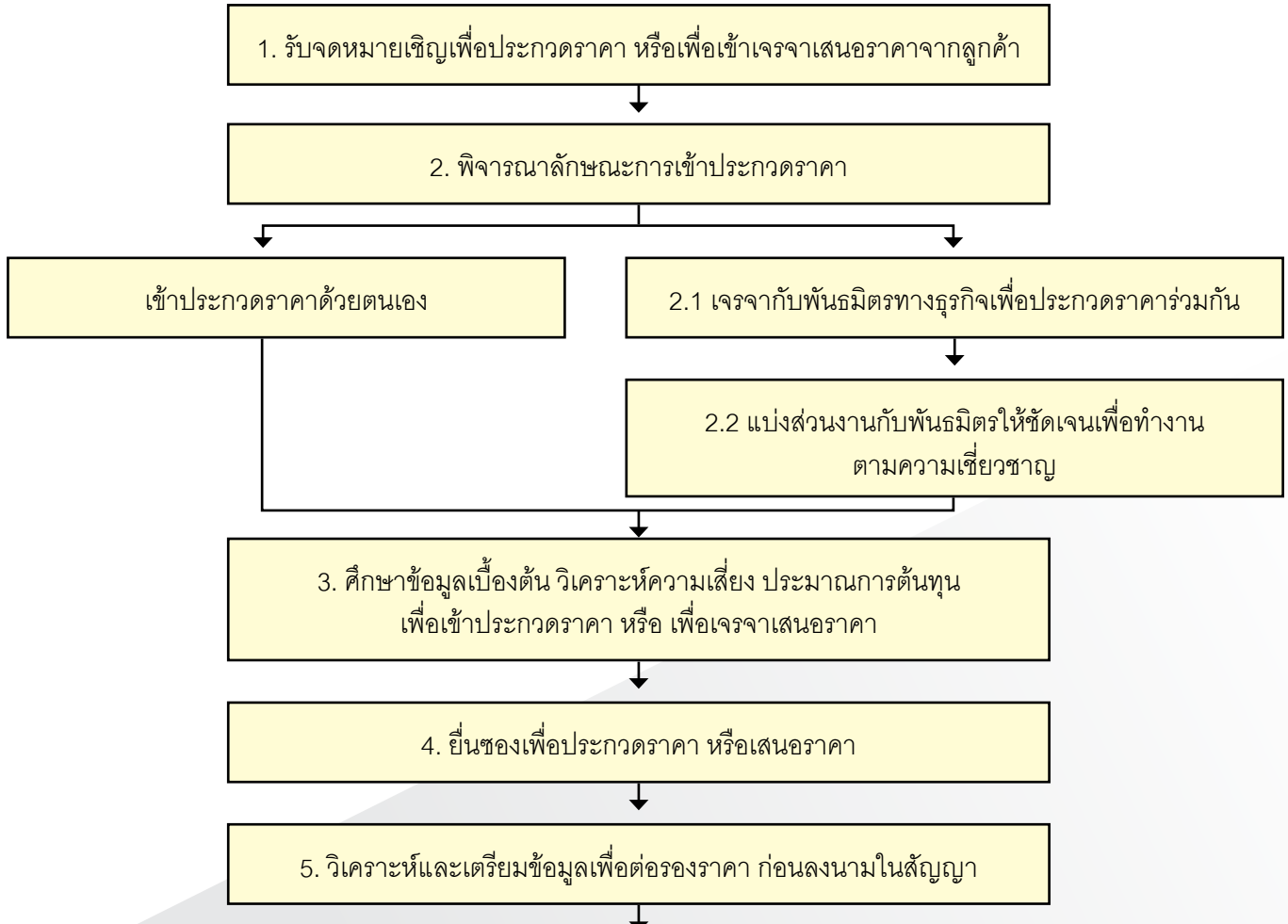
## การติดต่อจัดหางานประมูล

สินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไป โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนองานโดยตรงให้กับลูกค้าเพื่อรับการพิจารณาเป็นรายๆ ไป สำหรับการเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมามีจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่างๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

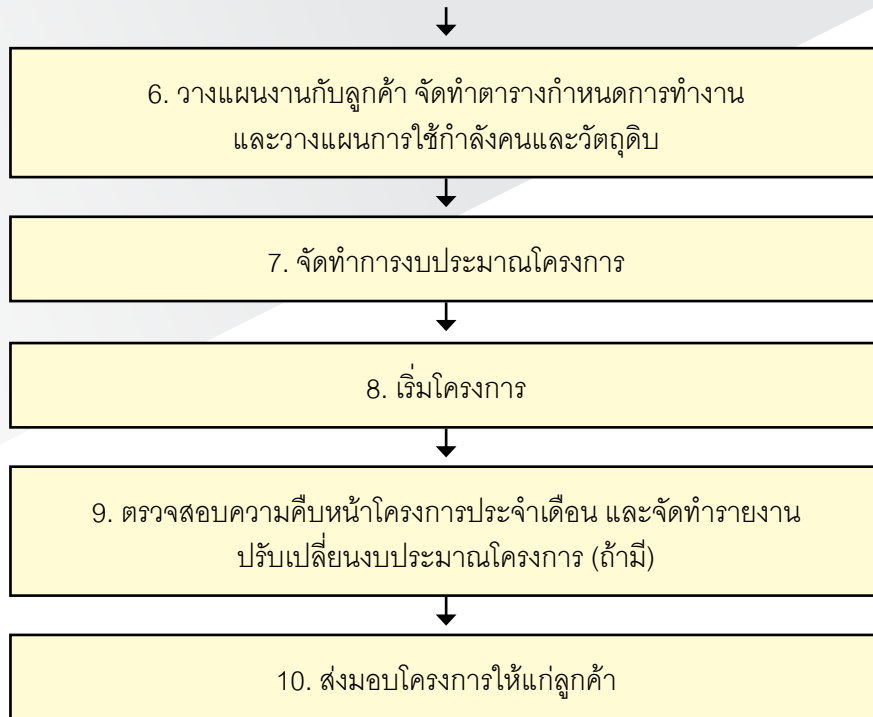
ในการเสนองานประมูล บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับลูกค้าโดยต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) และหลักประกันเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ที่ผู้รับจ้างขอเบิกจากเจ้าของโครงการในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานตามสัญญา ซึ่งเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาและหลักประกันการชำระค่างบพร้อมที่ผู้รับจ้างยื่นต่อเจ้าของโครงการ ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่าบริษัทฯ จะชำระคืนเงินล่วงหน้าให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระคืนที่กำหนดไว้ โดยลูกค้าจะมีการหักเงินบางส่วนเป็นเงินประกันผลงาน (Retention) ออกจากเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการประกันผลงานในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ ในแต่ละงวด โดยบริษัทฯ จะได้รับหลักประกันคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้นๆ แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดเวลาประมาณ 1-2 ปีหลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย ดังนั้นในการเสนองานแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องต้องมีเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารเพียงพอเพียงพอรองรับกับการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา (ต่อ)



ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) , หลักเกณฑ์, แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการให้บริการนับตั้งแต่การติดต่อลูกค้าจนกระทั่งส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้าเสร็จสิ้นเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

#### 4.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ▶ ด้านการตรวจวัด ความร้อน แสง สี เสียง - บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจตามข้อ 15 ในกฎกระทรวงเรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549
- ▶ ด้านการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงฯ ข้อ 27 และ 29
- ▶ ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐ

## 4.7 มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ค่ารับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงานปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
1 โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิด ของโรงกลั่นบางจาก Enclosed Ground Flare (EGF) Installation Project	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 - มิ.ย. 2562	271.83	11.66	31.69	240.14
2 โครงการโรงโหลยพินสีใหม่ กิจกรรมงานโครงสร้าง (structure) งานเครื่องกล (mechanical) งานท่อ (Piping) งานสี (Painting) PTTGC Olefins Reconfiguration SMP Project รายการหมายเลขที่ 2,3,4,5	Main Contractor	SMP	พ.ค. 2561 - ก.ค. 2563	1,183.62	7.02	83.12	1,100.50
3 โครงการโรงงานผลิตโพพร็อกไซด์ ออกไซด์กิจกรรมงานโยธา ของรายการหมายเลขที่ 2 และรายการหมายเลขที่ 4 Propylene Oxide Project	Sub Contractor	Civil and Building Service	ม.ค. 2561 - ม.ค. 2563	455.12	25.27	114.99	340.13
4 โครงการโรงโหลยพินสีใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก PTTGC Olefins Reconfiguration Project	Sub Contractor	Fab and Other Service	เม.ย. 2561 - ม.ค. 2563	296.79	34.22	101.57	195.22
5 โครงการก่อสร้างคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางปะกงเฟส 3 กิจกรรมงานออกแบบ ผลิตขึ้นรูปและติดตั้งถังกักเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Sub Contractor	EPC	ก.ย. 2561 - ม.ค. 2563	206.55	2.88	5.95	200.60
6 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อม หรือโครงการ 3E เฟส 2 โดยติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่ แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU) กิจกรรมงานโยธา	Sub Contractor	Civil	ต.ค. 2561 - ก.พ. 2563	312.00	7.11	22.20	289.80

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้า ของโครงการ (%)	มูลค่างาน ที่รับรู้ เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างาน ที่ไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ลบ.)
7 โครงการโรงโหลาปิโตรเลียม กิจกรม งานออกแบบและผลิตชิ้นรูปโครงสร้าง พื้นเหล็กบันไดเหล็กและราวบันได	Sub Contractor	Fab and Other Service	ก.ย. 2561 - มิ.ย. 2562	89.54	14.41	12.90	76.64
8 โครงการอื่นที่อยู่ในระหว่างส่งมอบงาน				1,608.68		1,579.37	29.31
<b>รวม</b>				<b>4,424.12</b>		<b>1,951.78</b>	<b>2,472.34</b>

หมายเหตุ: \* ภายหลังจาก 31 ธันวาคม 2561 - 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้มีการเซ็นสัญญาเพิ่มอีก 2 โครงการได้แก่

1 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแพบ (PTTLNG Nong Fab LNG Receiving Terminal Project) กิจกรรมงานจัดหาอุปกรณ์และติดตั้งสายไฟฟ้าแรงดันสูงและแรงดันต่ำ ติด ตั้งหม้อแปลงและติดตั้งตู้จ่ายไฟชั่วคราว	28.51 ล้านบาท	เริ่มงานเมื่อ ม.ค.2562 - เม.ย. 2562
2 โครงการจัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้างและติดตั้งระบบวาล์วขนาด 12 นิ้ว จำนวน 1 ชุด สำหรับสถานีรับส่งแก๊สแอลเอเอ็นจี เฟส 2	15.30 ล้านบาท	เริ่มงานเมื่อ ก.พ. 2562 - ธ.ค. 2562
<b>รวมจำนวน</b>	<b>43.81 ล้านบาท</b>	



# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เริ่มแรกบริษัทก่อตั้งจากกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี ดังนั้นการรับงานในช่วงเริ่มต้น อาจจะใช้ความความเชื่อถือในผู้บริหารของบริษัทฯ ในการรับงาน โดยส่วนมากจะเป็นลักษณะการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว สำหรับปัจจุบันบริษัทฯ มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้มีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor เช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีต และลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียน ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 240 คน แบ่งเป็นแผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีวิศวกรทั้งสิ้น 196 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 187 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 9 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 44 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 38 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 6 คน

อีกทั้งในปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการรับงานกลุ่มลูกค้าบริษัทสัญชาติอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี	273.65	42.02	131.90	12.94	800.20	57.69
กลุ่มอื่น ๆ	377.65	57.98	887.39	87.06	586.88	42.31
<b>รวม</b>	<b>651.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019.29</b>	<b>100.00</b>	<b>1,387.08</b>	<b>100.00</b>

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่ง จุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญา สินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไข สินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต

ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วน ทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามเงื่อนไขตามวงเงินสินเชื่อดังกล่าว

### 3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมา โครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมี นัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงิน ของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความ เสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการรับงานก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งมีความ น่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดี เช่น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น เพื่อช่วยลดผลกระทบจากปัญหาไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างได้ในระดับหนึ่ง จาก ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาผ่านเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดในตารางสัดส่วน งานของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจัดหาลูกค้า

### 4 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้ระยะเวลานานกว่า จะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลา ในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำ ให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทาง การเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร พาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสีย โอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือค้ำประกันงานโครงการที่ได้ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์เกินกว่าวงเงินที่ ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

ในการที่บริษัทฯ จะดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็น ครั้งแรก (IPO) บริษัทฯ เห็นว่าเป็นเหตุผลหนึ่งเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทฯ และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่จะทำให้บริษัทฯ มี ช่องทางการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนลดความเสี่ยงได้

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

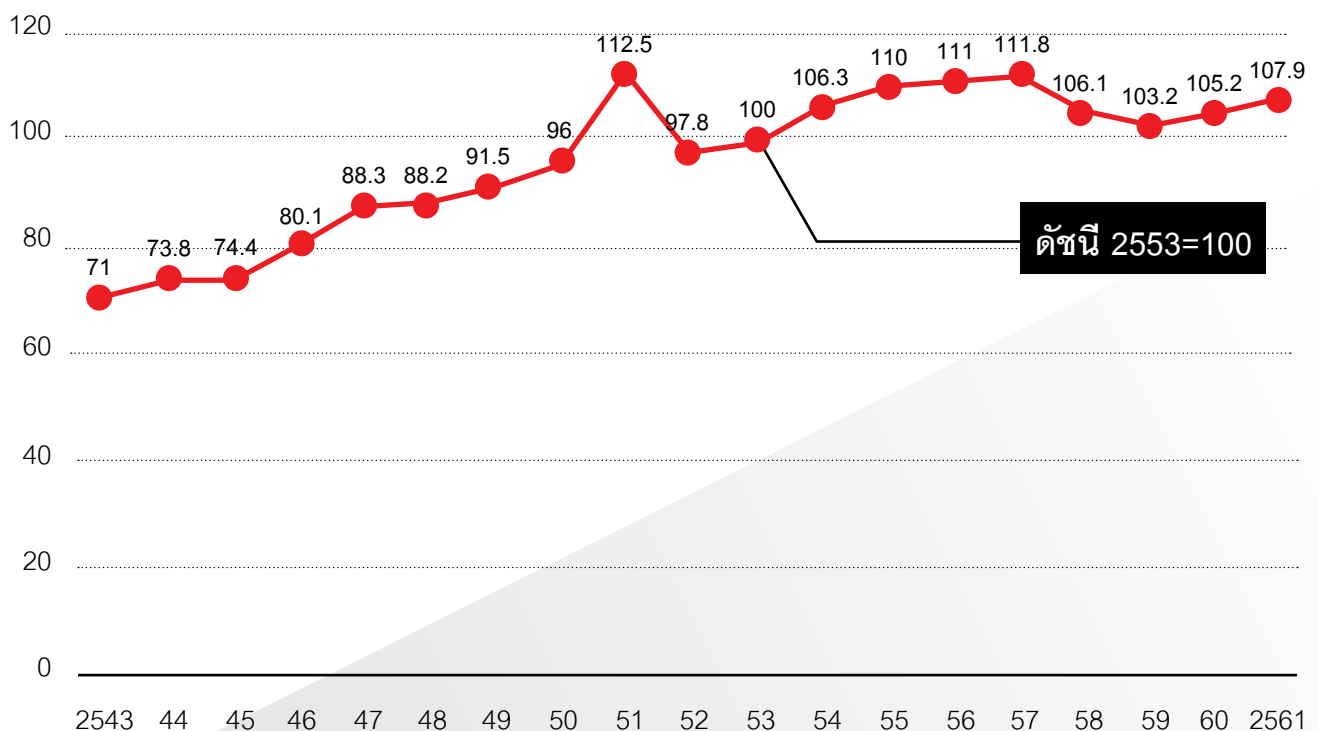
### 5 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction) และธุรกิจรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ งานบริการด้านวิศวกรรมโยธา ตลอดจนการผลิตและประกอบเหล็กและระบบท่อสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าไปประมูลงานกับเจ้าของโครงการ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความผันผวนตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพของงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดเชยค่าเสียหายของผลงานภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการกับบริษัทฯ อีกด้วย

### 6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่าราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ระหว่างปี 2557 – ปี 2561 มีอัตรากำไรผันผวนเฉลี่ยอยู่ที่ 106.84 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาของปีก่อนหน้า (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2543 - ปี 2561



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความเสี่ยงของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกไปสั่งซื้อล่วงหน้าแก่ลูกค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

## 7 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาด

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัทฯ พลาดหวังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประมาณไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมีวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่างๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของงานเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงผลสถานะต้นทุนของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

## 8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุลวดเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตรากำไรของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

## 9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาศักยภาพในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามรายโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 650 คน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอก

ต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากนัก

## 10 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การหลุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

## 11 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของโครงการปรับค่าเสียหายหรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย นำมาประกอบ ฟันสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันเวลาที่เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

## 12 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการรับงานบางครั้ง อาจเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนหรือความน่าเชื่อถือมาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามพันธะสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้า เช่น อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน อีกทั้งกรณีที่โครงการได้รับความเสียหายผู้ว่าจ้างมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัทฯ หรืออาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะทำการวิเคราะห์ให้ผู้ร่วมค้า ซึ่งพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทำให้มีความมั่นใจว่าผู้ร่วมค้าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานได้หากเกิดปัญหาขึ้น ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

### 13 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีจ้างบริษัทภายนอกมารับเหมาช่วง (subcontract) เพื่อทำงานก่อสร้างในโครงการ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด อยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 1 คดี ซึ่งเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โจทก์ได้มีการยื่นคำอุทธรณ์ต่อ และนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า ให้บริษัทฯ ต้องชำระเงินจำนวน 347,514.66 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันฟ้อง (13 กันยายน 2559) ตามสัญญาจ้างงาน ซึ่งเป็นการแก้ไขสัญญาจ้างงานฉบับหลัก

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างที่คู่ความสามารถยื่นฎีกา หรือคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้ ผลคดีดังกล่าวจึงยังไม่ถึงที่สุด และอยู่ในระหว่างการเจรจาตกลงกันระหว่างคู่ความทั้งสองฝ่าย

# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำนวน 280,000,000 หุ้นและชำระแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
<b>1 กลุ่มทาคูนิ<sup>1</sup></b>		
▶ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	102,599,000	36.64
▶ ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์	8,236,247	2.94
<b>รวมกลุ่มทาคูนิ</b>	<b>110,835,247</b>	<b>39.58</b>
2 นายชุง ชิก ฮอง	31,418,800	11.22
3 นายหวัง ยอบ จี	14,530,400	5.19
4 นายยอง ซอล ซอย	13,675,200	4.88
5 นายบุม วุค ควีาก	11,353,000	4.05
6 นายสันติ อ่ำสวัสดิ์	11,087,800	3.96
7 นายนพ วิจักขณา	7,000,000	2.50
8 นายเกียรติพันธ์ เด่นไพศาล	6,655,700	2.38
9 น.ส.ปริยานุ วงศ์ประภาส	5,583,700	1.99
10 นายภากร มกรานนท์	5,521,500	1.97
<b>รวม</b>	<b>217,661,347</b>	<b>77.74</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ ร้อยละ 51.78 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น





โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเหล่านี้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 ทุกประการ ดังนี้

## 1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
5. นายประเสริฐ ตริวีรานุกวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาวนิตา ตริวีรานุกวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบุญสุข	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)

หมายเหตุ: โดยมีนางสาว ณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) เป็นขั้นต่ำ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2560 และปี 2561 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏพร <sup>1</sup>	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	10/10
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข <sup>1</sup>	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	9/10
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ <sup>1</sup>	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	10/10
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	3/3	10/10
5. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	-	3/8
6. นายประเสริฐ ตริวีรานุกวัฒน์	3/3	10/10
7. นางสาวนิตา ตริวีรานุกวัฒน์	3/3	10/10
8. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	3/3	10/10
9. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ <sup>2</sup>	-	1/2
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบุญสุข <sup>2</sup>	-	2/2

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว หรือ นางสาว นิตา ตริวีรานูวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: โดยมีนางสาว ณัฐริยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน (ประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และนายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ <sup>1</sup>	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	1/1	7/7
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	1/1	7/7
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	1/1	7/7

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560

## 3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประเสริฐ ตริวีรานูวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

#### 4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน <sup>1</sup>	ตำแหน่ง
1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นาย สุทธิ ธรรมอำนาจสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏ์พร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : <sup>1</sup>ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	
1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	1/1	
2. นาย สุทธิ ธรรมอำนาจสุข	1/1	
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏ์พร	1/1	

#### 5 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประเสริฐ ตริวีรานุกวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตริวีรานุกวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางฐิติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธิวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	10/11	7/7
2. นายประเสริฐ ตริวีรานุกวัฒน์	9/11	7/7
3. นางสาวนิตา ตริวีรานุกวัฒน์	11/11	7/7
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	9/11	7/7
5. นางฐิติมา ธนาปกิจ	11/11	7/7
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธิวิทย์	9/11	7/7

## 6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง <sup>1</sup>
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยอง ซอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
3. นางสาวพรธิภัทร์ ชันฉวีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์ <sup>2</sup>	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นายบุม บุก ควัก (Mr. Bum Wook Kwak)	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นายยอง ซอล ชอย (รักษาการ) (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และจัดซื้อจัดหา
8. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : <sup>1</sup>ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ

<sup>2</sup>เข้าดำรงตำแหน่ง ในเดือนเมษายน 2561

## 7 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐริญา จารุสมบัติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท (ดูคุณสมบัติในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2561 ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
ประธานกรรมการ	15,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500.00
กรรมการ	12,000.00
กรรมการตรวจสอบ	10,000.00

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้คำตอบแทนแก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อยประจำปี 2561 เป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,500,000 บาท

คำตอบแทนของกรรมการในปี 2560 และปี 2561 มีดังนี้

รายชื่อ	ปี 2560			ปี 2561			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ <sup>2</sup>	รวม	กรรมการบริษัท <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	รวม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏพร	-	10,000.00	10,000.00	150,000.00	70,000.00	10,000.00	230,000.00
2. นายสุทธิ ธรรมอำนาจสุข	-	12,500.00	12,500.00	108,000.00	87,500.00	10,000.00	205,500.00
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	-	10,000.00	10,000.00	120,000.00	70,000.00	-	190,000.00
4. นายชุง ซีก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
5. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) <sup>4</sup>	-	-	-	36,000.00	-	-	36,000.00
6. นายประเสริฐ ตริวิรานูวัฒน์	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
7. นางสาวนิตา ตริวิรานูวัฒน์	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
8. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	-	-	-	120,000.00	-	12,500.00	132,500.00
9. นางสาวกาญจนา रिมนิชยกิจ	-	-	-	12,000.00	-	-	12,000.00
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบุญสุข	-	-	-	24,000.00	-	-	24,000.00

- หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ เริ่มจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกนับตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ณ 24 มกราคม 2561
2. บริษัทฯ เริ่มจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกนับตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 ณ 19 ธันวาคม 2560 เป็นต้นมา
3. คำตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี
4. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยได้แต่งตั้งนายเจริญชัย อำนาจสมบุญสุข แทนเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561

## ว. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

## ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายการ	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนคน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนคน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	7	7,374,542	7	6,953,009
ค่าล่วงเวลา (Fixed)	7	1,108,788	7	1,407,283
เบี้ยเลี้ยง	7	2,413,146	7	2,267,565
เงินประกันสังคม	7	60,000	7	54,475
<b>รวม</b>		<b>10,956,476</b>		<b>10,682,607</b>

## ง. ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

## 9 บุคลากร

### 9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 186 คน และ 240 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
เลขานุการ	-	-	-	1	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	2	2	-	2
ฝ่ายการตลาด	1	-	1	1	-	1
แผนกก่อสร้าง	145	3	148	187	9	196
แผนกบัญชี/การเงิน	3	-	3	5	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	4	-	4	5	-	5
แผนกวางแผน	1	-	1	0	0	0
แผนกประมาณราคา	2	2	4	4	2	6
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	1	-	1	2	-	2
แผนกบุคคลและธุรการ	7	-	7	6	-	6
แผนกเขียนแบบ	12	3	15	12	4	16
<b>รวม</b>	<b>178</b>	<b>8</b>	<b>186</b>	<b>225</b>	<b>15</b>	<b>240</b>

### 9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2560 และ ปี 2561 มีจำนวน 89.10 ล้านบาทและ 115.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯกำหนด เป็นต้น

### 9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

### 9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และให้พนักงานสามารถขอไปอบรมสัมมนาภายนอกได้ หรือตามความจำเป็นและเห็นสมควรของหัวหน้างาน

## 10 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

### 10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) )
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) )

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นาย จอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 10.2 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 28 คน และ 44 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	2	-	2	3	-	3
แผนกบัญชี/การเงิน	1	-	1	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	-	1	1	2	1	3
แผนกก่อสร้าง	23	-	23	35	-	35
<b>รวม</b>	<b>26</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>2</b>	<b>44</b>

### 10.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2560 และ ปี 2561 มีจำนวน 9.12 ล้านบาทและ 19.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏพร ▶ ประธานกรรมการ ▶ กรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการอิสระ ▶ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	66	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ▶ Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway ▶ สมาชิกสภาวิศวกร สามัญวิศวกรไฟฟ้ากำลัง สฟก 1489 ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555	2561– ปัจจุบัน	▶ กรรมการอิสระ ▶ ประธานกรรมการ ▶ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บจก. เอสซีที คอนกรีตโปรดักท์
			2561 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการอิสระ ▶ ประธานกรรมการ ▶ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซีคเซสมอร์ ปีอิงค์
			2560 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการอิสระ ▶ ประธานกรรมการ ▶ กรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศไทย)
			2559 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการอิสระ ▶ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ▶ ประธานกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	บจก. ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยีส์
			2527 – 2555	▶ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยออยล์
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการอิสระ ▶ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	71	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Birmingham University, UK ▶ สมาชิกสภาวิศวกร (วย. 1120) ▶ สมาชิกสภาวิศวกรทางหลวงแห่ง สหราชอาณาจักร (ID : IH 000018943) ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561	2560 – ปัจจุบัน	▶ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ▶ กรรมการอิสระ ▶ กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศไทย)
			2541- 2554	▶ ผู้จัดการโครงการ ผู้จัดการโรงงาน	บมจ. ไทยออยล์
			2540- 2550	▶ ผู้จัดการโครงการ ทั่วไป	บจก. ไทยโตโก คาร์บอนโปรดักท์
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ ▶ กรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการอิสระ	37	▶ ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA ▶ วุฒิปัตรี Certified Public Accountant (CPA) ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561	2560- ปัจจุบัน	▶ กรรมการตรวจสอบ ▶ กรรมการอิสระ	บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด
			2560 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. กลางเก่า กลางใหม่
			2554- ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการทั่วไป ▶ ผู้จัดการฝ่ายขาย	บจก. ทองเหลืองไทย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ▶ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) ▶ ประธานกรรมการบริหาร ▶ กรรมการผู้จัดการ ▶ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	59	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	2557 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ▶ กรรมการผู้จัดการ ▶ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2560 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. เจเคอีซี
			2547 - 2556	▶ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง
			2530 - 2547	▶ หัวหน้าทีมวิศวกร วางระบบท่อ ▶ ผู้จัดการ ฝ่ายก่อสร้าง ▶ ผู้จัดการโครงการ	SK Engineering & Construction
			2527 - 2530	▶ วิศวกร ด้านวางระบบท่อ	Hyundai Engineering
5. นายประเสริฐ ตริวิรานุกวัฒน์ ▶ กรรมการ ▶ กรรมการบริหาร ▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง	57	▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	2559 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ ▶ กรรมการบริหาร ▶ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2550 - ปัจจุบัน	▶ ประธานกรรมการ บริหาร ▶ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง ▶ ประธานกรรมการ ต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ▶ กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการ ผู้จัดการ ▶ รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนารูจิก ▶ รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ แก๊สและพลังงาน ▶ รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง น้ำมันและแก๊ส ▶ รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง ทั่วไป	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
				<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ วิชาการ</li> <li>รองกรรมการ</li> <li>ผู้จัดการ</li> <li>ฝ่ายพัฒนา</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> </ul>	
6. นางสาวนิดา ตริวีรานวัฒน์ <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> </ul>	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / University of Nottingham</li> <li>▶ ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>▶ ปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of London</li> <li>▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556</li> <li>▶ หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558</li> <li>▶ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558</li> </ul>	2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> </ul>	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2554 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> </ul>	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป
			2557 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย)
			2560 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ทาคูนิ แลนด์
			2553 - 2554	▶ วิศวกร	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> <li>▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>▶ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>▶ ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรม วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา</li> <li>▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559</li> </ul>	2558-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> <li>▶ กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>▶ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ</li> <li>▶ กรรมการบริหาร</li> </ul>	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป
			2558 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย)
			2558 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์
			2558 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม
8. นางสาวกาญจนา रिมนิชยกิจ <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ กรรมการ</li> </ul>	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556</li> </ul>	2561 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2555 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป
			2538 - 2558	▶ กรรมการ	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นายเจริญชัย อำนางสมบุญณัฐ ▶ กรรมการ	59	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2561 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2556 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการบริหาร	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป
			2538 - 2558	▶ กรรมการ ▶ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม
10. นาย ยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ ▶ ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและ การจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	54	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University ▶ หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	2557 - ปัจจุบัน	▶ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการ ▶ ผู้จัดการฝ่าย วิศวกรรม และ การจัดซื้อจัดหา	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2547 - 2557	▶ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง
11. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธีวิทย์ ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน ▶ กรรมการบริหาร	44	▶ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University	2560 - ปัจจุบัน	▶ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน	บจก. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2557 - 2559	▶ ที่ปรึกษาด้านภาษี และบัญชี	บจก. วอน ไชลูชั่น
			2540 - 2554	▶ ผู้จัดการส่วน การเงินและบัญชี	บมจ. อินเทอร์เนต (ประเทศไทย)
12. นางฐิติมา ธนาปกิจ ▶ กรรมการบริหาร	37	▶ ปริญญาตรี สาขาบัญชีมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ▶ อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4	2558- ปัจจุบัน	▶ กรรมการบริหาร	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2556 - ปัจจุบัน	▶ รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป
			2554 - 2555	▶ ผู้ตรวจสอบ ภายใน	Baker Tilly Risk Management Ser- vices Co., Ltd
13. นางวิมล เวหนะรัตน์ ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุน	46	▶ ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ▶ ปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	ม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการสายงาน สนับสนุน	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2547 - 2561	▶ ผู้จัดการแผนก บัญชี	บจก. ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง
14. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ▶ ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	47	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	2557 - ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการฝ่าย ก่อสร้าง	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2548 - 2557	▶ ผู้จัดการโครงการ	บจก. ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง
15. นายบุม บุก ควีก (Mr. Bum Wook Kwak) ▶ ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	59	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea	2557 - ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการ ฝ่ายโรงงาน	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2548 - 2557	▶ ผู้จัดการ ฝ่ายโรงงาน	บจก. ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม ▶ ผู้จัดการแผนกบัญชี	38	▶ ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	2557 – ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการ แผนกบัญชี	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2560 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)	บจก. เจเคอีซี จำกัด
			2544 - 2555	▶ เจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชี	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง
17. นางสาวณัฐริยา จารุสมบัติ ▶ เลขานุการบริษัทฯ ▶ นักลงทุนสัมพันธ์	35	▶ ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม ▶ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 88 / 2018	2558 – ปัจจุบัน	▶ เลขานุการบริษัท ▶ นักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2554 - 2558	▶ เจ้าหน้าที่วางแผน กลยุทธ์	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ▶ กรรมการ	59	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	2557 - ปัจจุบัน	▶ กรรมการ ▶ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ▶ กรรมการผู้จัดการ ▶ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2560 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. เจเคอีซี
			2547 - 2556	▶ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง
			2530 – 2547	▶ หัวหน้าทีมวิศวกร วางระบบท่อ ▶ ผู้จัดการ ฝ่ายก่อสร้าง ▶ ผู้จัดการโครงการ	SK Engineering & Construction
			2527 - 2530	▶ วิศวกร ด้านวางระบบท่อ	Hyundai Engineering
2. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม ▶ กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ)	38	▶ ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	2557 – ปัจจุบัน	▶ ผู้จัดการ แผนกบัญชี	บมจ. ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย)
			2560 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการ	บจก. เจเคอีซี
			2544 - 2555	▶ เจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชี	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง
3. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ▶ กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ) ▶ กรรมการผู้จัดการ	44	▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea	2559 – ปัจจุบัน	▶ กรรมการ ▶ กรรมการผู้จัดการ	บจก. เจเคอีซี
			2554 - 2558	▶ ผู้จัดการ แผนกก่อสร้าง	บจก. ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีมีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม อันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- ▶ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ▶ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ▶ ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ▶ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- ▶ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ▶ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

**หมวดที่ 1 :** สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

**หมวดที่ 2 :** การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

**หมวดที่ 3 :** บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

**หมวดที่ 4 :** การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

**หมวดที่ 5 :** ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โดยมีรายละเอียดดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความคิดเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

### 2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีทีครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯอย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

### 3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

### 4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯเคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณาล้นกรอบอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการ

อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัท มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

### 5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัท จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดคานियามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณาก่อนการลงอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

### 5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## 6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยบริษัท จะจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการองค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลงอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ

## 7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้

โดยบริษัท จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นจะผ่านการพิจารณาก่อนการลงอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับ

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือ



บริษัทย่อมคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

## 9. สิทธิพื้นฐานอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่นๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลับกรงอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องต่างๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่างๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมทั้งคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

1.5 บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือ

หุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

1.6 บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุนคะแนนในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกให้ผู้เข้าร่วมประชุม

1.9 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.10 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

## 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่างๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขาธิการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ นั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้า โดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ทยอยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็น ข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

### 3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไป เปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่า โดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชน แล้ว

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบ ข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอย อย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อ บุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดย ผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีกรณีปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมี ผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และชุมชน ที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตาม ข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ▶ **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึง การเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้
- ▶ **พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุ เป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้ง พัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต

และทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

- ▶ **ผู้บริหาร** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้การบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้
- ▶ **หุ้นส่วนทางธุรกิจ** : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
- ▶ **ลูกค้า** : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- ▶ **คู่ค้า** : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
- ▶ **คู่แข่ง** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท
- ▶ **สิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ▶ **ชุมชน/สังคม** : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- ▶ **หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง** : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจ

สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกรื่องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

### 1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทัวถึง ทันทเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

### 2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนตรวจสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิธีทัศน์

- ▶ **คณะกรรมการตรวจสอบ** : บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับไว้
- ▶ **คณะกรรมการบริหาร** : บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ▶ **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** : บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** : บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

### 2. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคำตอบดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

### 3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

### 6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

### 7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้

แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจาก คณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นทางการและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง และ ปี 2561 จำนวน 10 ครั้ง

## 8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด โดย นายศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ถึง กรกฎาคม 2560, นางสาวลักขณา เลิศพานูโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี ตุลาคม 2560 ถึง เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงิน และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

## 9. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

## 10 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

### นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- ▶ รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความ



ช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจจำจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ▶ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกัน หนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้เงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้าประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้าประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้าประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้าประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้าประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ▶ รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56 - 2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

### 1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิบัติตามสิทธิอันพึงได้ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

### 1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อาชีพของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

## 1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

1.4.2 จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

1.4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

1.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

1.4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## 1.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

## 1.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิตและประกอบบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การตัดฟันท่อนด้วยเศษผงเหล็ก แทนการตัดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้ง และนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้อง

## 1.7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมในชุมชน และให้ความช่วยเหลือในการจัดกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ

## 1.8 การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างเช่น การออกแบบและรับเหมาก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำเย็นที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวที่ถูกขนส่งมาทางท่อ (โครงการ PTT LNG Cold Water ที่ประมูลได้ในปี 2560) เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ในระบบหล่อเย็นของหน่วยผลิตไฟฟ้าในโรงงานอีกครั้งหนึ่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น



## 2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน (CSR in Process)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมไปพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการอบรมความปลอดภัยในการทำงานในหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

### 2.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่



### 2.2 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า



### 2.3 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ



## 2.4 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับหัวหน้างาน



## 2.5 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้บริหาร



## 2.6 การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น



## 2.7 การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน เช่น

- ▶ ปลุกต้นไม้รอบพื้นที่โรงงาน และจัดเป็นพื้นที่สีเขียวให้มีทัศนียภาพสวยงาม
- ▶ ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ทั้งหมด โดยได้รณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งด้านน้ำใช้ ไฟฟ้า และกระดาษ



- ▶ การใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการนำเครื่องจักรในการขุดดินที่เป็นระบบปิดมาใช้และดำเนินการหมุนเวียนในการนำเม็ดโลหะขุดดินมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานและลดโอกาสในการเกิดฝุ่นละอองในพื้นที่



### 3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก จึงประกอบกิจการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

#### 3.1 การศึกษา

บริษัทฯ มีแผนงานโครงการในการสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษากับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี โดยจะเริ่มดำเนินการตามแผนงานในไตรมาสที่ 4 ของปี 2561

### 3.2 ศาสนา

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีและบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ ร่วมกับกลุ่ม บริษัท ปตท. เนื่องในโอกาสวันสงกรานต์



### 3.3 สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน



### 3.4 กิจกรรมชุมชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมปลูกป่ากับชุมชนโดยรอบ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน



บริษัทได้เข้าร่วมกับลูกค้าในการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ในการเก็บขยะบริเวณชายหาดโดยรอบพื้นที่



บริษัทได้เข้าร่วมกับชุมชนในพื้นที่ในการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ในการเก็บทำความสะอาดบริเวณถนนโดยรอบชุมชนพื้นที่เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติประจำปี 2561



บริษัทได้เข้าร่วมกับสมาคมความปลอดภัยระยองในการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ในการเก็บทำความสะอาดบริเวณถนนโดยรอบชุมชน





#### 4 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในทุกส่วนงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยการดำเนินการใดๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตนั้นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานที่บริษัทจัดทำ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน การปฏิบัติงานของบริษัทฯ และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนใด ๆ ก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท
4. บริษัทฯ จะสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

#### 5 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทฯ มีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและรายงานผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดให้มีกรอบแนวทางในการทำงาน งบประมาณ และความเหมาะสมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท



# การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทัน่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก โดยแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมานิติ จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2558 โดยในปี 2561 มี นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มกราคม - เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยพบข้อสังเกตเพิ่มเติมสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล ออกมาในรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในช่วยสกัดกั้นความสูญเปล่าที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1 การประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ส่วน คือ



คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

## 2 การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมิน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 โดยประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) และการประเมินความเสี่ยงจากระบบควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานขาย และประมวลโครงการ ระบบงานบริหารและจัดการโครงการ ระบบงานการจัดทำงบประมาณ ระบบงานการจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานเงินสดย่อยและเงินทดรองจ่าย ระบบงานการควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป) งานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละครั้งของการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำไตรมาสควบคู่กับการรายงานการตรวจสอบภายในแบบติดตามประเด็นความเสี่ยงที่พบจากการตรวจสอบในครั้งก่อน (Follow up Audit) และรายงานทุกฉบับได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป



# รายการระหว่างกัน

## 1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีคุณนิตา ตรีวีรานูวัฒน์ และคุณประเสริฐ ตรีวีรานูวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TAKUNI
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมี คุณนิตา ตรีวีรานูวัฒน์ และคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท
นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 15.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 6.84 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 7.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

## 2. ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	<p><u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u></p> <p>▶ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก TAKUNI เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นงวด</li> <li>• กู้เพิ่มระหว่างงวด</li> <li>• ชำระคืนระหว่างงวด</li> <li>• ยอดคงเหลือปลายงวด</li> </ul>	<p>30,000,000</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>30,000,000</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>▶ ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมจาก TAKUNI รวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR</p>	<p>▶ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ</p> <p>▶ รับทราบรายงานผลการไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p>
	<p>▶ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.20%)</p>	<p>574,041</p>	<p>-ไม่มี-</p>	<p>▶ ร้อยละ 0.5 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับTAKUNI ร้อยละ 0.5 ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2561 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก TAKUNI</p>	
	<p><u>รายได้จากการให้บริการ</u></p> <p>▶ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้จากการให้บริการ</li> </ul> <p><u>ยอดคงค้าง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกหนี้การค้า</li> <li>• เงินประกันผลงาน</li> <li>• รายได้รับล่วงหน้า</li> </ul>	<p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>5,949,809</p> <p>54,602,100</p> <p>2,041,200</p> <p>85,904,191</p>	<p>▶ ในงวดสิบสองเดือน บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรกับบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน</p>	<p>▶ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ โดย TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่น โดยสรุปเงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำรายการดังกล่าว พบว่า ราคาขายและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้า</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
					บุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่าง
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	<p>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>▶ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นงวด 49,500,000</li> <li>• กู้เพิ่มระหว่างงวด 113,000,000</li> <li>• ชำระคืนระหว่างงวด 162,500,000</li> <li>• ยอดคงเหลือปลายงวด -ไม่มี-</li> </ul> <p>▶ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.20%) 2,889,444</p> <p>▶ ดอกเบี้ยค้างจ่าย -ไม่มี-</p>	<p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>▶ ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจาก TT รวมทั้งสิ้น 162.50 ล้านบาท รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR - ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50</p> <p>▶ ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2561 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก TT</p>	<p>▶ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ</p> <p>▶ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานที่ไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p>
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	<p>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</p> <p>▶ บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป ค่าใช้จ่ายจากการรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการ 2,475,994</li> </ul> <p>▶ ยอดคงค้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้การค้า 335,135</li> </ul>	<p>2,112,829</p> <p>577,500</p>	<p>▶ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนเดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท</p>	<p>▶ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายที่กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล</p>	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	<p>ค่าใช้จ่ายจากการรับ บริการ</p> <p>▶ บริษัทมีค่าใช้จ่าย จากการใช้บริการทดสอบ แบบไม่ทำลายทางด้าน วิศวกรรม Non-Destruc- tive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็น อัตราค่าบริการเดียวกัน กับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับ จ้างทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายจากการ รับบริการ</li> </ul> <p>ยอดคงค้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</li> </ul> <p>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค</p> <p>▶ บริษัทมีรายได้ ค่า เช่าสำนักงาน และค่า สาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไป ตามราคาตลาด และค่า สาธารณูปโภค อัตราค่า สาธารณูปโภค ตามใบแจ้ง หนี้ของการไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าสำนักงาน</li> <li>รายได้ค่า สาธารณูปโภค</li> </ul> <p>ยอดคงค้าง ลูกหนี้การค้า</p> <p>รายได้อื่นๆ</p> <p>▶ บริษัทมีรายได้จากการ ขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัท ไม่ได้ใช้งานให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ในราคาเทียบเคียงกับราคา ตลาด</p>	<p>7,268,941</p> <p>1,312,606 -ไม่มี-</p> <p>144,000 73,853</p> <p>24,414</p> <p>70,000</p>	<p>8,162,215</p> <p>1,991,587 431,805</p> <p>144,000 127,766</p> <p>69,474</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>▶ รายการดังกล่าวเกิด ขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้ บริการทดสอบแบบไม่ ทำลาย Non-Destructive Testing (NDT) ทางด้าน วิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการ ประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและ เงื่อนไขทางการค้าเทียบ เท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย</p> <p>▶ บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตาราง เมตร อยู่ภายในบริเวณ พื้นที่อาคารโรงงานของ บริษัท เพื่อความสะดวก และ รวดเร็วในการตรวจ สอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็น แบบต่ออายุอัตโนมัติ ทุกปี (หากไม่มีการแจ้ง ยกเลิกเป็นลายลักษณ์ อักษร) บริษัทฯ กำหนด อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตร เท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่ง เท่ากับราคาที่ประเมินโดย ผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมี เงื่อนไขการคิดราคาของค่า สาธารณูปโภคตามมูลค่า เรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>▶ บริษัทฯ ได้ขายวัสดุ อุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้ งานให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ในราคา เทียบเคียงกับราคาตลาด</p>	<p>▶ คณะกรรมการตรวจ สอบเห็นว่ารายการดัง กล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของ บริษัททั้งสอง นโยบาย กำหนดราคาและเงื่อนไข ทางการค้าตามปกติ ดังนั้น จึงเห็นว่าการทำรายการมี ความเหมาะสม และสม เหตุสมผล</p> <p>▶ คณะกรรมการตรวจ สอบเห็นว่า การให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดัง กล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนิน การของบริษัทมาใช้ให้เกิด ประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่า และค่าสาธารณูปโภค มี ความสมเหตุสมผล เป็นไป ตามราคาตลาด และเป็น ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่าย</p> <p>▶ คณะกรรมการตรวจ สอบเห็นว่า การขายวัสดุ อุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้ งานแล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการ ดำเนินการของบริษัทมา ทำให้เกิดประโยชน์ โดย ราคามีความสมเหตุสม ผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</p>

### 3. รายละเอียดคำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	<p>รายการค้ำประกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินหนังสือค้ำประกัน               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> <li>วงเงินสินเชื่อ               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> <li>วงเงินเบิกเกินบัญชี               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> </ul>	<p>220,000,000</p> <p>187,856,000</p>	<p>607,000,000</p> <p>362,330,687</p>	<p>▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802, 11803, 11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอชแอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกัน</p>	<p>▶ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI")</p> <p>▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)</p> <p>(เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จาก การเป็นผู้ค้ำประกัน หลัง บริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เรียบร้อยแล้ว)</p>
2. ธนาคารทหารไทย	<p>รายการค้ำประกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินหนังสือค้ำประกัน               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> </ul>	<p>200,000,000</p> <p>22,275,000</p>	<p>200,000,000</p> <p>2,000,000</p>	<p>▶ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 50,000,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกัน</p> <p>▶ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 660,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด(มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกัน</p>	<p>▶ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ("TT")</p> <p>▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)</p> <p>▶ นายยอง ซอล ฮอย (Mr.Yeong Cheol Choi)</p> <p>▶ นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee)</p> <p>(สัญญาค้ำประกันวงเงินในโครงการ PTT LNG IPG Civil work Project โดย ณ กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้คืนหนังสือค้ำประกันนี้กับธนาคารแล้ว)</p>
3. ธนาคารกสิกรไทย	<p>รายการค้ำประกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินหนังสือค้ำประกัน               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> <li>วงเงินเบิกเกินบัญชี               <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินที่ใช้ไป</li> </ul> </li> <li>ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน</li> </ul>	<p>400,000,000</p> <p>232,044,000</p> <p>10,000,000</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>-ไม่มี-</p>	<p>400,000,000</p> <p>400,000,000</p> <p>10,000,000</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>301,385</p>	<p>▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบล บางแค (หลักสอง) อำเภอ ภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด จดจํานองเป็นหลักประกัน</p>	<p>▶ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI")</p> <p>▶ บริษัท ทาคูนิกู๊ป จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ("TT")</p> <p>▶ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG")</p> <p>▶ บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ("RE")</p> <p>▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)</p>



ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
				(เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำประกันแทนโดยอยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร)	(เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เรียบร้อยแล้ว)
4. ธนาคาร กสิกรไทย	<b>รายการค้ำประกัน</b> ▶ วงเงินหนังสือค้ำประกัน • วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 -ไม่มี-	160,000,000 40,507,270	▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จัดจ้างเองเป็นหลักประกัน  (เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำประกันแทนโดยอยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร)	▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ▶ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ▶ บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (“RE”) ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)  (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เรียบร้อยแล้ว)
5. ธนาคาร กสิกรไทย	<b>รายการค้ำประกัน</b> ▶ วงเงินสินเชื่อ • วงเงินที่ใช้ไป	100,000,000 -ไม่มี-	100,000,000 13,177,756		▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ▶ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)  (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เรียบร้อยแล้ว)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
6. ธนาคาร กสิกรไทย	รายการค้ำประกัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ เงินสินเชื่อ</li> <li>• เงินที่ใช้ไป</li> </ul>	-ไม่มี- -ไม่มี-	72,714,000 72,713,893	▶ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากประจำจำนวน 20,789,750 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซีไอแซด (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน  โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโม่หินสิบลำใหม่ กิจกรรงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก (PTTGC ORP Structure Fabrication) ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 และ 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562)	▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)  (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จาก การเป็นผู้ค้ำประกัน หลัง บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เรียบร้อยแล้ว)
7. ธนาคาร กรุงเทพ	รายการค้ำประกัน <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ เงินสินเชื่อ</li> <li>• เงินที่ใช้ไป</li> </ul>	20,000,000 15,680,000	20,000,000 12,800,000	▶ โครงการขอสินเชื่อโดยมีบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมค้ำประกัน	▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)  (มีการปลดผู้ค้ำประกันทั้ง 2 ท่าน ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561 เรียบร้อยแล้ว)

## 4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากในปี 2560 ผ่านมา บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจำกัด การเข้าทำรายการระหว่างกันในอดีตจึงไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในอดีต กรรมการหรือผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2561 แล้วนั้น ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกันขึ้นมาเพื่อรองรับการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามเหตุจำเป็นและความสมควร

## 5. นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ยกเว้นเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการให้สวัสดิการพนักงาน หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติในการบริหารงานหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)



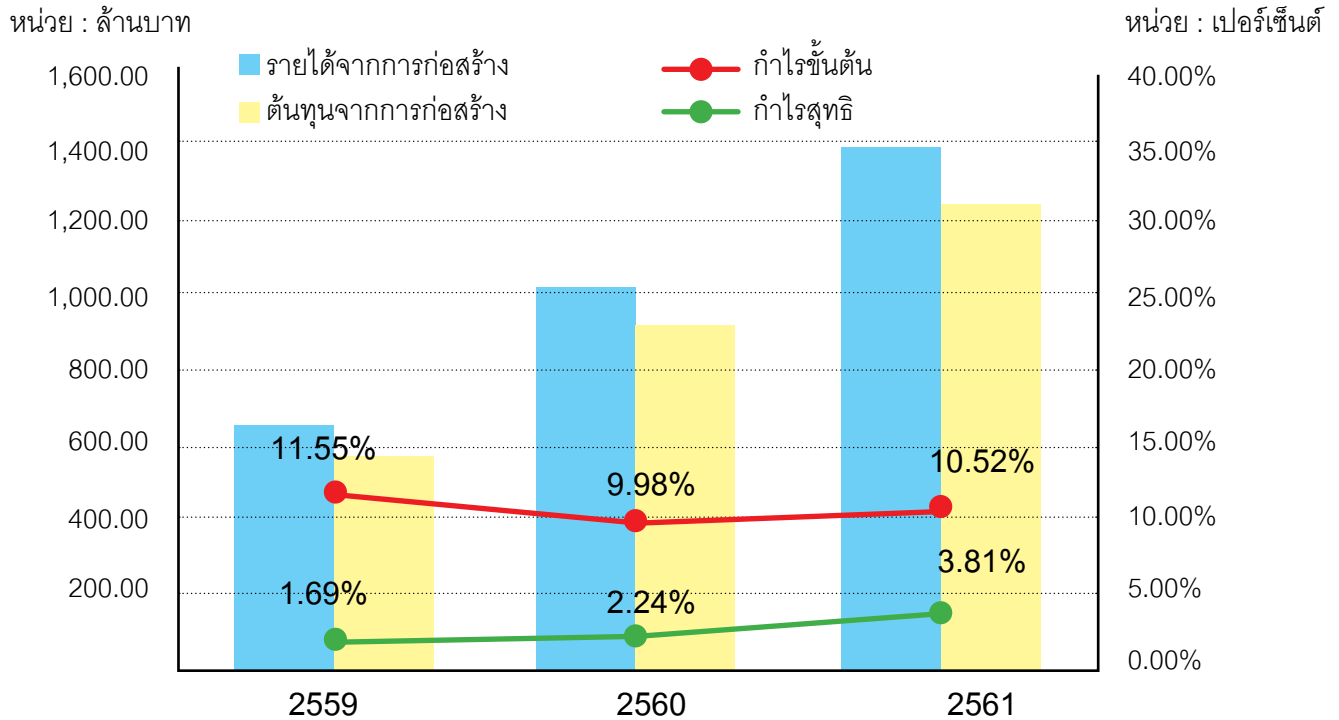
## 1. ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกขั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน มีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,019.29 ล้านบาท และเพิ่มสูงขึ้นเป็น 1,387.08 ล้านบาทในปี 2561 ถือเป็นเติบโตอย่างก้าวกระโดด นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่กระตุ้นให้มีการลงทุนในภูมิภาคตะวันออก ตามนโยบายของรัฐบาลแล้ว ยังเกิดจากคุณภาพในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถชนะการประมูลในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ตามแผนการที่วางไว้ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา มีดังนี้

## 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึงงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้



### กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

รายได้ แยกตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศสัญชาติเกาหลี	273.65	42.02	131.90	12.94	800.20	57.69
กลุ่มลูกค้าอื่น	377.65	57.98	887.39	87.06	586.88	42.31
<b>รวม</b>	<b>651.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,019.29</b>	<b>100.00</b>	<b>1,387.08</b>	<b>100.00</b>

### รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

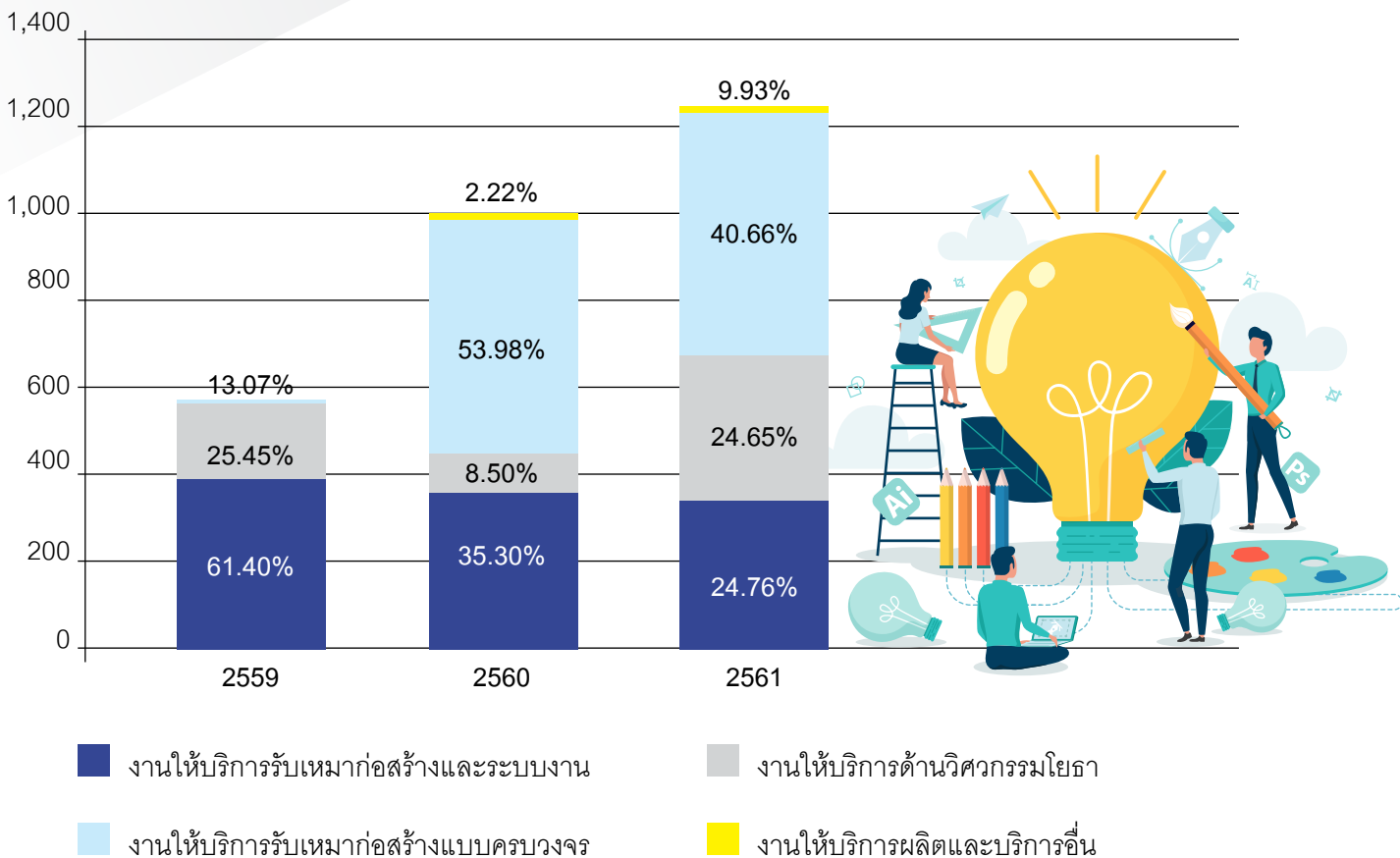
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรายได้และต้นทุนบริการตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ คำนวณจากการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวด กับต้นทุนงานบริการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งตามปกติลักษณะการรับรู้รายได้จากความก้าวหน้าของโครงการ คือ ในช่วงต้นและปลายโครงการจะมีปริมาณงานก่อสร้างค่อนข้างน้อย เนื่องจากช่วงต้นโครงการงานส่วนใหญ่เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมการจัดทำพื้นที่ ส่วนปลายโครงการเป็นช่วงของการเก็บรายละเอียดงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในช่วงกลางโครงการปริมาณงานก่อสร้างที่มีมากกว่าส่วนอื่น ๆ จึงรับรู้รายได้มากกว่า โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
- 2) การบริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
- 3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
- 4) งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

### กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2559 - ปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซ็นต์



บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2560 – 2561 จำนวน 1,019.29 ล้านบาท และจำนวน 1,387.08 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราการร้อยละ 36.08 จากปี 2560

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 1,019.29 ล้านบาท เกิดจาก Backlog ของงานที่ได้รับการว่าจ้างในปี 2559 และงานใหม่ที่ประมูลในปี 2560 เช่น PTT LNG Cold Water (กิจกรรมก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำเย็น ในโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว) ซึ่งมีมูลค่าโครงการ 642.40 ล้านบาท และ PTT Wongnoi Compressor Station (โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย) มีมูลค่าโครงการประมาณ 356.00 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2560 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานสูงขึ้น โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการประเภท EPC สำหรับปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 53.98 ของรายได้จากการก่อสร้างรวม รองลงมาเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา คิดเป็นร้อยละ 35.30 และร้อยละ 8.50 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2559 รวมกับโครงการใหม่ที่ได้ชนะประมูลในปี 2561 จำนวน 11 โครงการ โดยมีรายได้หลัก ๆ ได้แก่ โครงการ PTT TANK, PTT LNG Cold Water และ PTT Wongnoi Compressor Station

รายละเอียด	2559	2560	2561
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	230.31	670.69	941.70
มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	1,091.68	1,290.30	2,917.72
มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	651.30	1,019.29	1,387.08
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ สิ้นงวด	670.69	941.70	2,472.34

## รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2560 – 2561 จำนวน 2.69 ล้านบาท และ 2.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.20 ของรายได้รวม และในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.66 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เป็นต้น

## ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมีวิศวกร รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของ การเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ อีกทั้งบริษัทมีการควบคุมและตรวจสอบงบประมาณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ (Indicative Target Cost or ITC) เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยที่ผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เมื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณของแต่ละโครงการผ่าน ITC หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ เป็นต้น

โดยในปี 2560 – 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการก่อสร้างจำนวน 917.54 ล้านบาท และจำนวน 1,241.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 90.02 และร้อยละ 89.48 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง โดยในปี 2561 มีอัตราต้นทุนก่อสร้างลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการควบคุม ตรวจสอบ และบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ต้นทุนจากการก่อสร้างของบริษัทฯ ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 323.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.26 ซึ่งสัมพันธ์กับมูลค่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัส และผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 – 2561 มีจำนวน 58.54 ล้านบาท และจำนวน 66.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.74 และร้อยละ 4.77 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมา

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.92 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเนื่องจากจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานโครงการที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าอบรมและสัมมนา ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ปี 2561 บริษัทฯ ต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 12.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 3.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.54 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างงวด

## ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2560 - 2561 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	101.75	9.98	145.99	10.52
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	22.91	2.24	52.98	3.81

กำไรขั้นต้นในปี 2560 - 2561 มีจำนวน 101.75 ล้านบาท และจำนวน 145.99 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.98 และร้อยละ 10.52 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ถือเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างคงที่ เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้าง การจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม จึงทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2560 - 2561 มีจำนวน 22.91 ล้านบาท และ 52.98 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.24 และร้อยละ 3.81 ของรายได้รวม อัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้าง และจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารให้เหมาะสม ประกอบกับอัตรากำไรเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องที่มีอัตรากำไรเติบโตที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น

## 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
▶ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.22	91.98	(56.76)	(61.71)
▶ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	208.40	165.67	42.74	25.80
▶ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	273.72	88.85	184.87	208.08
▶ สินค้าคงเหลือ	135.92	2.52	133.40	5,299.93
▶ ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอคืน	-	17.05	(17.06)	(100.00)
▶ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.85	4.83	2.02	41.70
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>660.11</b>	<b>370.90</b>	<b>289.21</b>	<b>77.97</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
▶ เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	20.79	-	20.79	100.00
▶ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	357.14	314.79	42.35	13.45
▶ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.65	9.13	2.52	27.64
▶ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	37.25	5.49	31.76	578.06
▶ ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	61.31	27.45	33.86	123.35
▶ เงินมัดจำ	0.85	0.95	(0.10)	(10.29)
▶ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.67	0.42	0.25	58.34



รายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.65	358.23	131.42	36.69
รวมสินทรัพย์	1,149.76	729.13	420.63	57.69
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
▶ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	59.18	-	59.18	100.00
▶ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	286.57	171.60	114.98	67.01
▶ รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	422.43	163.81	258.62	157.88
▶ ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	38.64	38.64	-	-
▶ ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการที่ถึงกำหนดเงินชำระภายใน 1 ปี	1.45	1.23	0.22	17.64
▶ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.16	21.45	0.71	3.33
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>830.43</b>	<b>396.73</b>	<b>433.71</b>	<b>109.32</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
▶ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	143.70	182.34	(38.64)	(21.19)
▶ หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.00	1.27	1.73	135.55
▶ เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7.96	5.49	2.47	45.08
▶ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.07	1.79	1.28	70.90
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>157.72</b>	<b>190.89</b>	<b>(33.17)</b>	<b>(17.38)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>988.16</b>	<b>587.62</b>	<b>400.54</b>	<b>68.16</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	140.00	100.00	40.00	40.00
▶ ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	100.00	-	-
▶ กำไรสะสม				
▶ จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	5.09	1.13	3.96	350.61
▶ ยังไม่ได้จัดสรร	44.31	29.98	14.33	47.80
▶ องค์ประกอบอื่นของส่วนที่เป็นเจ้าของ				
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	8.45	6.37	2.08	32.70
<b>รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่</b>	<b>157.85</b>	<b>137.48</b>	<b>20.37</b>	<b>14.82</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.75	4.03	(0.28)	(6.84)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>161.60</b>	<b>141.51</b>	<b>20.09</b>	<b>14.20</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,149.76</b>	<b>729.13</b>	<b>420.63</b>	<b>57.69</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 729.13 ล้านบาท และจำนวน 1,149.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2561 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมในปี 2560 จำนวน 420.63 ล้านบาท โดยรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวน 91.98 ล้านบาท และ 35.22 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 12.61 และร้อยละ 3.06 ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 56.76 ล้านบาท บริษัทฯ มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพื่อใช้ในการดำเนินการ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมทั้งปรับปรุงขยายโรงงานบางส่วนเพื่อรองรับงานโครงการใหม่ๆ อีกทั้งยังมีการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี

## 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบ ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ มีนโยบายให้เครดิตต่อมให้แก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ดังนั้น หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 มีจำนวน 165.67 ล้านบาท และ 208.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.72 และร้อยละ 18.13 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดตามลำดับ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 42.74 ล้านบาท ถือเป็น การเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.80 เนื่องจากโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น เมื่อเรียกเก็บเงินจึงมียอดลูกหนี้การค้าค้างค้างเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปีโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ และอาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระหนี้นี้อาจมีความล่าช้า

ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ				
▶ กิจการอื่น	148.14	99.48	106.11	59.32
▶ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.01	54.63	30.54
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน				
▶ กิจการอื่น	-	-	17.89	10.00
▶ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.05	0.03
มากกว่า 3 – 6 เดือน				
▶ กิจการอื่น	0.55	0.37	-	-
มากกว่า 6 – 12 เดือน				
	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป				
	0.20	0.14	0.20	0.11
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>148.91</b>	<b>100.00</b>	<b>178.88</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.20		0.20	
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>148.71</b>		<b>178.68</b>	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	สัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
12 – 18	25.00
18 – 24	50.00
มากกว่า 24	100.00

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.20 ล้านบาทเป็นลูกหนี้รายหนึ่งที่มียอดค้างชำระเกิน 24 เดือน บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแต่ไม่ได้รับการติดต่อกลับจากลูกหนี้รายดังกล่าว บริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนดำเนินการตามขั้นตอนของการตัดจำหน่ายหนี้สงสัยจะสูญรายนี้เป็นหนี้สูญตามหลักเกณฑ์ของกรมสรรพากรต่อไป ทั้งนี้ นอกจากรายการดังกล่าวของบริษัทฯ ไม่เคยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในรายการอื่น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนทุกรายการ

### 3. สินค้ำคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้ำคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้ำคงเหลือของบริษัทฯมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 มีจำนวน 2.52 ล้านบาทและ 135.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.35 และร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

โดย ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 135.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูป) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้ำคงเหลือสำหรับโครงการหลัก 2 โครงการที่บริษัทฯ จึงต้องนำเหล็กมาขึ้นรูปที่โรงงานของบริษัทฯ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดและจะนำไปติดตั้งให้ลูกค้าได้เมื่อแปรรูปแล้วเสร็จ ซึ่งใช้ระยะเวลาประมาณอย่างน้อย 90 – 150 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีสินค้ำคงเหลือเพียงจำนวน 2.52 ล้านบาท

### 4. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ:

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยงานที่ส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างตรวจรับ โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน โดยกระบวนการออกใบแจ้งหนี้ของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบงานและลูกค้าลงลายมือชื่อตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงาน (Certificate of progression แบ่งออกเป็น MC (Mechanic Certificate), PAC (Performance Acceptant Certificate), IAC (Initial Acceptant Certificate), and FAC (Final Acceptant Certificate)) พร้อมทั้งอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตาม Mile stone ที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการตรวจสอบประมาณ 7-14 วัน (หลังจากที่บริษัทฯ ส่งเอกสารการส่งมอบงานทุกสิ้นเดือน) จากนั้นบริษัทฯจึงจัดทำใบแจ้งหนี้ให้ลูกค้าลงลายมือชื่อและส่งสำเนาให้กับแผนกบัญชี เพื่อบันทึกรายได้และติดตามการทวงหนี้ตามเครดิตเทอม ซึ่งกระบวนการตรวจสอบดังกล่าวทำให้ Revenue by Progress (คำนวณจาก Actual costs) ในทุกสิ้นเดือนโดยส่วนใหญ่จะมีจำนวนมากกว่าใบแจ้งหนี้ที่ออกให้กับลูกค้าในตอนสิ้นเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 88.85 ล้านบาท และ 273.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 12.19 และร้อยละ 23.81 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมากกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วและยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

## 5. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัทฯ โอนหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน อยู่ในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเนื่องจากเป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนที่อยู่ในกระบวนการตรวจสอบซึ่งใช้ระยะเวลาในการขอคืนภายใน 1 ปี ในขณะที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ยังไม่ได้อยู่ในกระบวนการตรวจสอบ บริษัทฯ จะจัดประเภทอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่จัดอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 มีจำนวน 27.45 ล้านบาท และ 61.31 ล้านบาทตามลำดับ สาเหตุที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามมูลค่าสัญญาค่าบริการก่อสร้างของบริษัทฯ ที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินค่าบริการรับเหมาก่อสร้างจะมีการหัก ณ ที่จ่ายทุกครั้งเมื่อลูกค้าชำระค่าบริการ

ทั้งนี้ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนจำนวน 17.05 ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขอคืนแล้วเสร็จทั้งจำนวนในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ จึงไม่มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนสิ้นปี 2561

## 6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญได้แก่ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีจำนวน 314.79 ล้านบาท และ 357.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 43.17 และร้อยละ 31.06 ตามลำดับ ปี 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุกเพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ๆ ที่เข้ามามากขึ้น

## 7. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอนดังนี้

**5.00%** แรกลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน

**5.00%** ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจากมีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่างๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

โดยเมื่อการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืนของบริษัทฯ จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับจำนวน 5.49 ล้านบาท และ 37.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดร้อยละ 0.75 และร้อยละ 3.24 ตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิปี 2561 เพิ่มขึ้น จำนวน 31.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงานของโครงการต่างๆ ในระหว่างปี 2561 ตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 587.62 ล้านบาทและ 988.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.59 และร้อยละ 85.94 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมจากปี 2560 จำนวน 400.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 68.16

รายละเอียดของรายการหนี้สินสำคัญของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 มีดังนี้

### 1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 59.18 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนแล้วในเดือนมกราคม 2562

### 2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่าย ความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 286.57 ล้านบาท และจำนวน 171.60 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 67.01 เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 – 90 วัน

### 3. เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า คือ เงินค่าบริการที่บริษัทฯ ได้รับชำระตามงวดชำระที่ระบุไว้ในสัญญาการก่อสร้าง แต่ยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ตามวิถีสถิติส่วนความสำเร็จได้ หรือ เงินรับล่วงหน้าที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น เงินรับล่วงหน้าที่สามารถเรียกเก็บได้ทันทีเมื่อมีการลงนามสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า จำนวน 422.43 ล้านบาท และจำนวน 163.81 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 258.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 157.88 เป็นผลจากการเงินรับล่วงหน้าที่บริษัทฯ ได้รับเมื่อเริ่มงานโครงการใหม่เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ก่อสร้างงานโครงการได้เสร็จตามอัตราส่วนความสำเร็จ บริษัทฯ จะทำการบันทึกรายได้ค่ารับบริการล่วงหน้า เปลี่ยนเป็นรายได้ ตามอัตราส่วนความสำเร็จที่เกิดขึ้น

### 4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง และเงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทมีจำนวน 21.45 ล้านบาท และ 22.16 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.94 และร้อยละ 1.93 ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มากเนื่องจากภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเจ้าหนี้กรมสรรพากร ตามลูกหนี้การค้าและเงินค่าบริการรับล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้น

### 5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้เงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 เงินกู้ระยะยาวจากธนาคารของบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 182.34 ล้านบาท และ 143.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 38.64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.01 และร้อยละ 12.50 ตามลำดับ เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีของบริษัทฯ มีจำนวน 38.64 ล้านบาท และ 38.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.30 และร้อยละ 3.36 ตามลำดับ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 157.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 20.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.82 เกิดจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 52.98 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 34.87 ล้านบาท

ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทนำเงินที่ได้รับใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคาร จำนวน 100.00 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 172.00 ล้านบาท และใช้ลงทุนซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 40.00 ล้านบาท

## การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 26.33 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.50 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21.46 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 6.12 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2558 ถึง 31 มีนาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 13.52 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.37 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 เมษายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 27.83 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 27.83 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03518 บาท ต่อหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 7.04 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2561 ถึง 31 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 มิถุนายน 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## การวิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ใช้ไป)	211.16	33.29
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(27.95)	(73.16)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ใช้ไป)	(98.71)	(16.89)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	84.50	(56.76)

### 1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานรวมจำนวน 211.16 ล้านบาท และ 33.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินค้าคงเหลือ รวมทั้งมีจำนวนลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินได้ และใช้ไปกับการเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากการเซ็นสัญญาให้บริการฉบับใหม่ในระหว่างปี 2561 และประกอบกับได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายคืนในระหว่างงวดสิบสองเดือนนี้ด้วยเช่นกัน

## 2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 เท่ากับจำนวน (27.95) ล้านบาท และ (73.16) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## 3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 - 2561 เท่ากับจำนวน (98.71) ล้านบาท และ (16.89) ล้านบาท ตามลำดับ โดยเกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.99 และจำนวน 38.64 ล้านบาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลักอีกเช่นกัน

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.93 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ที่เท่ากับ 0.65 เท่า 0.29 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลง เป็นผลจากการที่บริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ให้แก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีงานก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ค่าวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับการทำงานที่เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

### 2. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ปี 2560 - 2561 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 19.78 และ ร้อยละ 35.88 ตามลำดับ ซึ่งในปี 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น มีสาเหตุสำคัญ มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

### 3. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ปี 2560 - 2561 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 7.11 และร้อยละ 8.80 โดยปี 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการประกอบกิจการที่ดีขึ้นและจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชีพ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแล จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิเศษสุพร)  
ประธานกรรมการ

(นายซุง ชิง ฮอง)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ



# **บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด”)**

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561**



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด")

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้สัญญาก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.19 การรับรู้รายได้ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ประมวลการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดจากการจัดหาวัสดุและก่อสร้างระบบน้ำมันและเกิดตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

มูลค่าต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดกำหนดจากการประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นตามทีระบุในรายงานวัตถุประสงค์ แรงงานและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้าง ซึ่งเกี่ยวกับการต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณต้นทุนงานก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จในแต่ละโครงการ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดและความเหมาะสมในการประเมินอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำแล้วเสร็จโดยผู้บริหาร เนื่องจากข้อมูลดังกล่าวมีสาระสำคัญรายได้ทั้งหมดในงบการเงินรวมเป็นรายได้จากการก่อสร้าง นอกจากนี้เรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่ผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการใช้ดุลยพินิจและตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุน และการประมาณขึ้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ รวมถึงการพิจารณาการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอนาคตของแต่ละโครงการ

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการจัดทำงบประมาณต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดของแต่ละโครงการและวิธีที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการประมาณอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ

ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ รวมถึงประเมินความเหมาะสม ความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนก่อสร้างและต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตลอดจนทดสอบการคำนวณรายได้

ข้าพเจ้าทดสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

- การตรวจต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้หรือใบเสร็จรับเงิน
- การกระทบยอดต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับรายละเอียดสินค้าที่นำมาใช้ในการก่อสร้างที่สามารถรับรู้เป็นต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น
- การทดสอบความครบถ้วนของต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น โดยการทดสอบการตรวจตัดยอดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

สำหรับประมาณการต้นทุน ข้าพเจ้าสอบถามวิศวกร โครงการ และตรวจประมาณการต้นทุนการก่อสร้างกับเอกสารประกอบรายการ เช่น สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้าง ใบเสนอซื้อ และรายละเอียดประมาณการต้นทุน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารและตรวจสัญญาก่อสร้างที่อาจมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อพิจารณาว่ามีการตั้งสำรองหนี้สินมีความเพียงพอหรือไม่ ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบประเด็นในเรื่องดังกล่าว



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

จากการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานหลักที่ผู้บริหารใช้มีเหตุผลรองรับและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลกระทบต่อตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพหรือผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ
- สัมพันธ์กับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอ็มไอเอส จำกัด

ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	35,218,564	91,978,902	34,786,190	90,814,169
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	208,401,279	165,665,504	245,052,247	172,593,484
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	273,718,443	88,847,270	273,718,443	88,847,270
สินค้าคงเหลือ	10	135,916,596	2,517,008	135,916,596	2,517,008
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	18,000,000	5,000,000
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		-	17,055,505	-	15,917,358
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,854,810	4,837,537	6,246,101	4,721,928
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>660,109,692</b>	<b>370,901,726</b>	<b>713,719,577</b>	<b>380,411,217</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาวะค้าประกัน	7	20,789,750	-	20,789,750	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,000,000	2,100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	357,135,633	314,788,211	341,843,888	311,338,394
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	11,647,006	9,125,240	11,590,389	9,061,484
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	9	37,250,508	5,493,711	37,250,508	5,493,711
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		61,305,975	27,448,061	55,313,948	25,687,808
เงินมัดจำ		850,779	948,353	609,779	817,353
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	667,802	421,752	604,079	411,541
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>489,647,453</b>	<b>358,225,328</b>	<b>471,002,341</b>	<b>354,910,291</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,149,757,145</b>	<b>729,127,054</b>	<b>1,184,721,918</b>	<b>735,321,508</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	59,179,723	-	59,179,723	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	286,574,663	171,596,121	331,174,240	184,624,861
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้					
ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9	422,434,493	163,812,489	422,434,493	163,812,489
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,446,742	1,229,788	1,306,878	1,095,378
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,158,531	21,445,428	19,726,251	19,858,322
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>830,434,152</b>	<b>396,723,826</b>	<b>872,461,585</b>	<b>408,031,050</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	143,700,000	182,340,000	143,700,000	182,340,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15	2,995,331	1,271,628	2,593,983	730,417
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		7,959,970	5,486,711	11,277,273	5,679,866
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	3,066,053	1,794,021	2,756,194	1,745,606
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>157,721,354</b>	<b>190,892,360</b>	<b>160,327,450</b>	<b>190,495,889</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>988,155,506</b>	<b>587,616,186</b>	<b>1,032,789,035</b>	<b>598,526,939</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2560 : หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น				
หุ้นละ 100 บาท)	140,000,000	100,000,000	140,000,000	100,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2560 : หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น				
หุ้นละ 100 บาท)	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	19	5,085,302	1,128,546	5,085,302
ยังไม่ได้จัดสรร		44,311,681	29,984,974	40,477,581
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		8,452,827	6,370,000	6,370,000
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		157,849,810	137,483,520	151,932,883
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,751,829	4,027,348	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		161,601,639	141,510,868	151,932,883
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,149,757,145	729,127,054	1,184,721,918

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการก่อสร้าง	1,387,084,241	1,019,287,945	1,387,084,241	1,019,559,896
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(1,241,093,993)	(917,540,918)	(1,256,461,359)	(923,892,414)
กำไรขั้นต้น	145,990,248	101,747,027	130,622,882	95,667,482
รายได้อื่น	20	2,788,963	2,690,489	5,428,656
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(66,100,711)	(58,539,718)	(60,660,370)	(54,643,205)
ต้นทุนทางการเงิน	(12,895,133)	(16,648,407)	(12,870,651)	(16,639,071)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,783,367	29,249,391	62,520,517	29,488,117
ภาษีเงินได้	22	(14,095,795)	(12,685,402)	(5,961,867)
กำไรสุทธิสำหรับปี	55,687,572	23,169,246	49,835,115	23,526,250
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับหนี้				
ผลประโยชน์พนักงาน (สุทธิจากภาษี)	17	169,278	(129,866)	(129,866)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	55,856,850	23,039,380	50,004,393	23,396,384
การแบ่งปันกำไร :				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	52,980,264	22,913,555	49,835,115	23,526,250
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,707,308	255,691	-	-
	55,687,572	23,169,246	49,835,115	23,526,250
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม :				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	53,149,542	22,783,689	50,004,393	23,396,384
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,707,308	255,691	-	-
	55,856,850	23,039,380	50,004,393	23,396,384
กำไรต่อหุ้น	23			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.26	0.19	0.25	0.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเลข	งบกำไรขาดทุน											
	ส่วนของผู้ถือหุ้น			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
	มูลค่า	จำนวน	ส่วนได้	จำนวน	ส่วนได้	จำนวน	ส่วนได้	จำนวน	ส่วนได้	จำนวน	ส่วนได้	จำนวน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	58,500,000	-	29,316,816	6,370,000	-	6,370,000	-	6,370,000	94,186,816	3,771,657	97,958,473	
การเพิ่มทุนสามัญ	41,500,000	-	-	-	-	-	-	-	41,500,000	-	41,500,000	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,128,546	(1,178,546)	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผล	-	-	(20,986,985)	-	-	-	-	-	(20,986,985)	-	(20,986,985)	
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	22,783,689	-	-	-	-	-	22,783,689	255,691	23,039,380	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	100,000,000	1,128,546	29,984,974	6,370,000	-	6,370,000	-	6,370,000	137,483,520	4,027,348	141,510,868	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	100,000,000	1,128,546	29,984,974	6,370,000	-	6,370,000	-	6,370,000	137,483,520	4,027,348	141,510,868	
การเพิ่มขึ้น/ลดลง โดยซื้อ/ขายหุ้นส่วนได้เสีย	-	-	-	-	2,082,827	-	-	2,082,827	2,082,827	(2,982,827)	(900,000)	
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	3,956,756	(3,956,756)	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผล	-	-	(34,866,079)	-	-	-	-	-	(34,866,079)	-	(34,866,079)	
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	53,149,542	-	-	-	-	-	53,149,542	2,707,308	55,856,850	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	100,000,000	5,085,302	44,311,681	6,370,000	2,082,827	8,452,827	-	8,452,827	157,819,810	3,751,829	161,601,639	

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบกำไรขาดทุนสุทธิเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ขั้วออกและ ชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	การจ่ายโดยผู้ถือหุ้น	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน ของผู้ถือหุ้นในบัญชี	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	58,500,000	-	28,015,170	-	-	6,370,000	-	-	6,370,000	92,885,170
การเพิ่มหุ้นสามัญ	41,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	41,500,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	1,128,546	(1,128,546)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	(20,986,985)	-	-	-	-	-	-	(20,986,985)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	23,396,384	-	-	-	-	-	-	23,396,384
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	100,000,000	1,128,546	29,296,023	-	-	6,370,000	-	-	6,370,000	136,794,569
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	100,000,000	1,128,546	29,296,023	-	-	6,370,000	-	-	6,370,000	136,794,569
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	3,956,756	(3,956,756)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	(34,866,079)	-	-	-	-	-	-	(34,866,079)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	50,004,393	-	-	-	-	-	-	50,004,393
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	100,000,000	5,085,302	40,477,581	-	-	6,370,000	-	-	6,370,000	151,932,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,783,367	29,249,391	62,520,517	29,488,117
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,13	31,414,015	21,780,450	28,280,359
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	151,191	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		253,587	(384,417)	134,259
กำไรจากการซื้อบริษัทย่อย		-	-	-
ภาษีเบี่ยปรับเงินเพิ่ม		480,941	301,066	480,941
ดอกเบี้ยรับ	20	(54,554)	-	(598,627)
ดอกเบี้ยจ่าย		12,870,651	16,648,406	12,870,651
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน		114,748,007	67,746,087	103,688,100
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(42,857,270)	(40,601,730)	(74,299,838)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		(184,871,173)	(38,634,992)	(184,871,173)
สินค้าคงเหลือ		(133,399,588)	(1,538,498)	(133,399,588)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,017,273)	(2,214,989)	(1,524,173)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		(20,789,750)	-	(20,789,750)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		(31,756,797)	12,361,221	(31,756,797)
เงินมัดจำ		97,574	(181,321)	207,574
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		115,300,940	107,929,418	144,021,777
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		258,622,004	131,122,325	258,622,004
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		634,508	10,875,428	(212,268)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		2,473,259	(417,418)	5,597,407
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		1,483,630	659,133	1,222,186
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		77,668,071	247,104,664	66,505,461
จ่ายดอกเบี้ย		(12,711,104)	(21,434,463)	(12,733,985)
จ่ายภาษีเงินได้		(48,242,078)	(33,809,497)	(42,546,400)
รับคืนภาษีเงินได้		16,574,563	19,296,894	15,436,418
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		33,289,452	211,157,598	26,661,494

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	3,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	(13,000,000)	(3,000,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(69,539,437)	(51,735,317)	(21,148,961)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,806,865)	(6,723,635)	(6,682,135)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		133,696	2,267,349	1,296,689
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	11	-	(900,000)	-
ดอกเบี้ยรับ		54,554	318,206	120,444
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(73,158,052)</b>	<b>(66,856,627)</b>	<b>(26,413,963)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	(1,665,382)	(1,506,490)	(962,528)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		-	-	113,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		-	(192,500,000)	(192,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	59,179,723	59,179,723	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	(38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)
เงินปันผลจ่าย	24	(34,866,079)	(34,866,079)	(20,986,985)
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	11	(900,000)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	18	-	-	41,500,000
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(16,891,738)</b>	<b>(15,832,846)</b>	<b>(98,589,513)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>(56,760,338)</b>	<b>84,502,449</b>	<b>83,930,703</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		91,978,902	90,814,169	6,883,466
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>7</b>	<b>35,218,564</b>	<b>34,786,190</b>	<b>90,814,169</b>
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ		5,156,405	3,970,760	5,156,405
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		3,529,384	-	3,529,384
จำหน่ายอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระเงิน		-	121,495	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

การประกอบกิจการธุรกิจของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร : งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้าง

และงานระบบ:

งานรับเหมาคิดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการผลิตและบริการอื่น :

การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และ โครงสร้างพื้นฐาน

บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา :

การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยน ความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัสดุสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริษัท ได้ดำเนินการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด” เป็น “บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เทคนิคการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการ ใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการได้แก่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

##### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ได้แก่ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

##### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้อุปถัมภ์

กิจการเลือกปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ได้แก่ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันใดมาใช้สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวแทนเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงิน เช่น รายได้รับล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้านั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวแทนเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

#### 2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ ระบุด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ซื้อต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการ ในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการค้ำค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

##### (2) รายการรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนในบริษัทย่อยที่ซื้อมา และกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

##### (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เลขรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

##### (4) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการขาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัสดุคิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโทฮูยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกัวยิม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้าสมมุย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

##### 2.8 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากัน ในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการ ได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการ ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไร ให้รับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่า รายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่น ขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มกิจการแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของกิจการสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บซึ่งจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่ลูกค้ายังไม่ได้ชำระและจำนวนเงินประกันผลงานจะแสดงอยู่ภายใต้หัวข้อรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและถูกหนี้เงินประกันผลงานตามลำดับ กลุ่มกิจการจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของกิจการ สำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บมากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) อยู่ภายใต้หัวข้อรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดิน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	ตามอายุสัญญาโครงการ
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.11)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุน

##### 2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

###### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ชื่อมาจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นที่เกิดจากการดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.11 การค้ำของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้ำค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว

###### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนของใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคงเหลือที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคงเหลือจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราคงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

###### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนของใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนของใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) ต้นทุนการยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือ โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวที่ก่อให้เกิดภาษีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดการกลับรายการขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.15 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาวะผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาวะผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาวะผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 2.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาวะผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาวะผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาวะผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาวะผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาวะผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นคอกเบี้ยจ่าย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

##### 2.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินค้าหรือบริการที่ได้รับหรือได้มาจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เมื่อกลุ่มกิจการได้รับสินค้าหรือบริการแล้ว กลุ่มกิจการต้องรับรู้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นหากเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนหรือรับรู้หนี้สินเพิ่มขึ้นหากเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด

หากสินค้าหรือบริการที่ได้รับหรือได้มาจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ไม่เข้าเงื่อนไขที่จะสามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ กิจการต้องรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

ถ้าสิ่งตอบแทนที่กิจการได้รับที่สามารถระบุได้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกหรือหนี้สินที่เกิดขึ้น โดยปกติสภาพการดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีสิ่งตอบแทนอื่น เช่น สินค้าหรือบริการที่ไม่สามารถระบุได้ กลุ่มกิจการที่ได้รับต้องวัดมูลค่าของสินค้าหรือบริการที่ไม่สามารถระบุได้ที่ได้รับด้วยผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์และมูลค่ายุติธรรมของสินค้าหรือบริการที่สามารถระบุได้ที่ได้รับมา กิจการต้องวัดมูลค่าของสินค้าหรือบริการที่ไม่สามารถระบุได้ที่ได้รับมา ณ วันที่ให้สิทธิ

##### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการ สำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงความขึ้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้อันถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้ (ดูนโยบายการบัญชีข้อ 2.8 เรื่องสัญญาก่อสร้าง)

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รับรู้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

#### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิตให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยกลุ่มกิจการ ได้มีการจัดทำนโยบายและแผนการจัดการความเสี่ยงทั้งแบบภาพรวมและการจัดการความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการพิจารณาเป็นครั้งคราวไปเมื่อผู้บริหารสังเกตเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงในบัญชีความเสี่ยงทางการเงินที่มีสาระสำคัญและกระทบต่อความเสี่ยงดังกล่าว

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ซึ่งเงินกู้ยืมบางสัญญามีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานแก่กลุ่มกิจการและกิจการ ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ผู้บริหารไม่ได้ใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไม่มาก ในสถานการณ์ปัจจุบัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม เนื่องจากกลุ่มกิจการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีฐานะการเงินดีเป็นส่วนใหญ่ ด้วยเหตุนี้กลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้

##### 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

การเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมถูกแสดงไว้ในหมายเหตุ 15

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

#### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชี อาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### ก) การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จ สำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่มีราคาคงที่ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา กลุ่มกิจการต้องประมาณการอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จโดยประมาณต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา หากอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากที่ผู้บริหารประมาณการไว้ จะทำให้รายได้ที่รับรู้ในปีเพิ่มขึ้น 34.25 ล้านบาท

นอกจากนี้กลุ่มกิจการยังต้องประมาณการรายได้และผลประกอบการของสัญญาให้บริการในอนาคต โดยเฉพาะสัญญาก่อสร้างเพื่อประเมินความสามารถในการทำกำไร โดยในกรณีขาดทุนกลุ่มกิจการจะต้องมีการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการ ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการคือ คณะกรรมการของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานก่อสร้าง และการรับจ้างดำเนินการบำรุงรักษาเป็นหลัก กิจการของบริษัทนั้นดำเนินอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น โดยผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานนั้นถูกวัดจากกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานในเกณฑ์ที่ตรงกันกับการวัดกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ทั้งหมด กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่อยู่ในงบการเงินฉบับนี้เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน และข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่กล่าวมาข้างต้น

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้า 2 รายสำหรับธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรและบริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ โดยแต่ละรายก่อให้เกิดรายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,167.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : ลูกค้า 3 ราย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 863.17 ล้านบาท)

#### 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	252,917	410,621	190,163	234,139
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	34,868,098	91,317,931	34,500,092	90,330,988
- บัญชีออมทรัพย์	96,511	249,321	94,897	248,013
- ประเภทเงินฝากระยะสั้น	1,038	1,029	1,038	1,029
รวม	35,218,564	91,978,902	34,786,190	90,814,169
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 26)	20,789,750	-	20,789,750	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	124,207,049	148,887,828	124,207,049	148,843,464
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(201,588)	(201,588)	(201,588)	(201,588)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	124,005,461	148,686,240	124,005,461	148,641,876
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	54,671,574	24,414	61,597,542	2,618,870
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	28,265,220	15,798,999	27,799,930	14,846,893
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	1,459,024	1,155,851	1,347,744	1,200,215
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	-	-	30,301,570	5,285,630
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	208,401,279	165,665,504	245,052,247	172,593,484

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- ยังไม่ครบกำหนดชำระ	106,113,397	148,141,560	106,113,397	148,097,195
- ไม่เกิน 3 เดือน	17,892,064	-	17,892,064	-
- 3 - 6 เดือน	-	544,680	-	544,681
- 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	201,588	201,588	201,588	201,588
รวม	124,207,049	148,887,828	124,207,049	148,843,464
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(201,588)	(201,588)	(201,588)	(201,588)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	124,005,461	148,686,240	124,005,461	148,641,876

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- ยังไม่ครบกำหนดชำระ	54,625,739	24,414	55,439,547	478,870
- ไม่เกิน 3 เดือน	45,835	-	1,988,730	-
- 3 - 6 เดือน	-	-	2,627,529	2,140,000
- 6 - 12 เดือน	-	-	1,541,736	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>54,671,574</b>	<b>24,414</b>	<b>61,597,542</b>	<b>2,618,870</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>54,671,574</b>	<b>24,414</b>	<b>61,597,542</b>	<b>2,618,870</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้นำลูกหนี้การค้ามูลค่า 16.47 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร - สินเชื่อแฟคเตอริง

#### 9 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาก่อสร้าง

##### 9.1 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	3,419,467,092	966,087,933	3,419,467,092	966,087,933
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	1,582,599,373	641,011,859	1,582,599,373	641,011,859
<b>หัก</b> มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	<b>(1,308,880,930)</b>	<b>(552,164,589)</b>	<b>(1,308,880,930)</b>	<b>(552,164,589)</b>
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>	<b>273,718,443</b>	<b>88,847,270</b>	<b>273,718,443</b>	<b>88,847,270</b>
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา</b>	<b>37,250,508</b>	<b>5,493,711</b>	<b>37,250,508</b>	<b>5,493,711</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 9 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาก่อสร้าง (ต่อ)

#### 9.2 เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	1,795,930,086	1,208,122,450	1,795,930,086	1,208,122,450
มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	1,269,380,705	898,225,183	1,269,380,705	898,225,183
<u>หัก</u> การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(1,160,455,892)	(771,902,350)	(1,160,455,892)	(771,902,350)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	108,924,813	126,322,833	108,924,813	126,322,833
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	313,509,680	37,489,656	313,509,680	37,489,656
รวม	422,434,493	163,812,489	422,434,493	163,812,489

### 10 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุค้ำ	62,337,899	2,517,008	62,337,899	2,517,008
สินค้ำระหว่างทาง	73,578,697	-	73,578,697	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	-	-	-
ของสินค้ำคงเหลือ	-	-	-	-
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	135,916,596	2,517,008	135,916,596	2,517,008

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### 11.1 บริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละ		ร้อยละ		ราคาทุน-สุทธิ	
			พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท เจเคอีซี								
จำกัด (JKEC)	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	73.17	51.22	26.83	48.78	3,000,000	2,100,000

##### การลงทุนเพิ่มใน JKEC

เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท ซี เอ แจค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่ม จำนวน 9,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 900,000 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม อัตราร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17 ผลต่างระหว่างสิ่งคอบแทนที่จ่ายให้กับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนที่ซื้อมา จำนวน 2.08 ล้านบาท รับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของในบริษัทใหญ่ ซึ่งแสดงในองค์ประกอบอื่นส่วนของเจ้าของ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 12. บัญชี อธิการและอุปการวัด

		งบการเงินรวม											
		อธิการและอุปการวัด			อธิการและอุปการวัด			อธิการและอุปการวัด			อธิการและอุปการวัด		
		ปีปรับปรุง			ปีงบประมาณ			ปีงบประมาณ			ปีงบประมาณ		
		บาท			บาท			บาท			บาท		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		183,800,000	73,615,549	-	65,387,289	946,680	3,416,431	6,243,661	3,340,075	-	336,749,683		
รายการ:													
บัญชี ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(1,191,530)	-	(14,005,590)	(216,191)	(1,279,806)	(3,177,500)	(157,831)	-	(20,028,444)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		183,800,000	72,424,013	-	51,381,709	730,489	2,136,625	3,066,161	3,182,244	-	316,721,241		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		183,800,000	72,424,013	-	51,381,709	730,489	2,136,625	3,066,161	3,182,244	-	316,721,241		
รายการ:													
บัญชี ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(152,500)	-	12,889,295	296,771	514,249	1,638,000	2,490,000	2,448,559	20,389,874		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		-	-	-	2,488,607	178,960	(217,008)	-	-	(2,448,559)	-		
การย้ายเข้า - สุทธิ		-	-	-	(1,029,184)	-	(14,678)	-	-	-	(1,043,862)		
ค่าเสื่อมราคา		-	(3,682,460)	-	(14,266,351)	(239,206)	(865,218)	(1,403,711)	(822,096)	-	(21,279,042)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		183,800,000	68,894,053	-	51,462,576	967,014	1,553,970	3,300,450	4,810,148	-	314,788,211		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		183,800,000	73,768,049	-	79,174,254	1,518,412	3,568,984	7,881,661	5,790,075	-	355,501,435		
รายการ:													
บัญชี ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(4,873,996)	-	(27,711,678)	(551,398)	(2,015,015)	(4,581,211)	(979,927)	-	(40,713,224)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		183,800,000	68,994,053	-	51,462,576	967,014	1,553,970	3,300,450	4,810,148	-	314,788,211		

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

		งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคารและถาวร ปรับปรุง	ที่ดินพร้อม โครงการอสังหาริมทรัพย์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และสิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ สำนักงาน	อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		รวม	
						บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท
183,800,000	68,894,053	-	51,462,576	967,014	1,553,970	3,300,450	4,810,148	-	-	-	-	314,788,211	
-	340,557	3,031,030	38,737,409	218,301	1,607,935	2,558,346	9,032,559	17,216,009	-	-	-	72,742,126	
-	7,513,869	-	5,292,184	-	1,835,059	-	-	(14,644,112)	-	-	-	-	
-	-	-	(261,343)	-	(4,144)	-	-	-	-	-	-	(265,787)	
-	(3,766,873)	(505,172)	(20,225,425)	(326,000)	(988,848)	(1,831,246)	(2,485,353)	-	-	-	-	(30,128,917)	
183,800,000	72,981,586	2,525,858	75,005,401	859,515	4,006,672	4,027,550	11,357,354	2,571,897	-	-	-	357,135,633	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561													
183,800,000	81,622,455	3,031,030	122,299,486	1,736,713	6,990,270	10,440,007	14,822,634	2,571,897	-	-	-	427,314,492	
-	(8,640,869)	(505,172)	(17,294,085)	(877,398)	(2,983,598)	(6,412,457)	(3,465,289)	-	-	-	-	(70,178,899)	
183,800,000	72,981,586	2,525,858	75,005,401	859,515	4,006,672	4,027,550	11,357,354	2,571,897	-	-	-	357,135,633	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์		เครื่องมือและเครื่องจักร		ยานพาหนะ		อสังหาริมทรัพย์		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	183,800,000	73,615,549	65,744,156	946,680	3,079,818	6,243,661	2,440,075	-	335,869,939				
รายการ	-	(1,191,536)	(13,978,674)	(216,191)	(1,201,330)	(3,177,500)	(157,338)	-	(19,922,569)				
มูลค่า ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183,800,000	72,424,013	51,765,482	730,489	1,878,488	3,066,161	2,282,737	-	315,947,370				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	183,800,000	72,424,013	51,765,482	730,489	1,878,488	3,066,161	2,282,737	-	315,947,370				
ราคาตามบัญชีรวม - สุทธิ	-	152,500	14,133,445	296,771	514,249	679,000	-	2,448,559	18,224,524				
การซื้อเพิ่ม	-	-	2,486,607	178,960	(217,008)	-	-	(2,448,559)	-				
โอน - สุทธิ	-	-	(1,958,404)	-	(10,093)	-	-	-	(1,968,497)				
การจำหน่าย - สุทธิ	-	(3,682,460)	(14,364,017)	(239,206)	(770,095)	(1,321,211)	(488,014)	-	(20,865,003)				
ค่าเสื่อมราคา													
ราคาตามบัญชีรวม - สุทธิ	183,800,000	68,894,053	52,063,113	967,014	1,395,541	2,423,950	1,794,723	-	311,338,394				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	183,800,000	73,768,049	79,847,866	1,518,412	3,240,390	6,922,661	2,440,075	-	351,537,453				
รายการ	-	(4,873,996)	(27,784,753)	(551,398)	(1,844,849)	(4,498,711)	(645,352)	-	(40,199,059)				
มูลค่า ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183,800,000	68,894,053	52,063,113	967,014	1,395,541	2,423,950	1,794,723	-	311,338,394				

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ													
		อาคารและส่วน ปรับปรุง		เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		ยานพาหนะ		ยานพาหนะ สำหรับโครงการ		สินทรัพย์ระยะยาว ติดตั้ง		รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
183,800,000	68,894,053	52,063,113	967,014	1,395,541	2,423,950	1,794,723	-	311,338,394							
-	451,273	35,307,429	238,301	1,410,092	2,558,346	487,699	17,354,866	57,788,006							
-	7,513,869	5,292,184	-	1,838,059	-	-	(14,644,112)	-							
-	-	(280,113)	-	-	-	-	-	(280,113)							
-	(3,767,122)	(19,907,627)	(326,000)	(860,829)	(1,659,466)	(501,375)	-	(27,002,399)							
183,800,000	73,092,073	72,474,986	859,315	3,782,863	3,342,850	1,781,047	2,710,754	341,843,888							
183,800,000	81,733,191	119,555,564	1,756,713	6,488,541	9,481,007	2,927,774	2,710,754	408,433,544							
-	(8,641,118)	(47,080,578)	(877,398)	(2,705,678)	(6,138,157)	(1,146,227)	-	(66,589,656)							
183,800,000	73,092,073	72,474,986	859,315	3,782,863	3,342,850	1,781,047	2,710,754	341,843,888							

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ

การซื้อเพิ่ม

โอน - สุทธิ

การจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินและอาคาร มูลค่าตามบัญชีจำนวน 256.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 252.55 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หมายเหตุ 15)

รายการการซื้อได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 3.86 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1.64 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	11,361,346	7,503,000	10,402,346	6,544,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,312,086)	(4,481,064)	(6,037,786)	(4,398,564)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,049,260	3,021,936	4,364,560	2,145,436

#### 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	6,458,194	3,642,657	10,100,851
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(975,611)	-	(975,611)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,482,583	3,642,657	9,125,240
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	5,482,583	3,642,657	9,125,240
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,342,060	2,464,805	3,806,865
โอน - สุทธิ	5,724,657	(5,724,657)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,285,099)	-	(1,285,099)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,264,201	382,805	11,647,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	13,524,911	382,805	13,907,716
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,260,710)	-	(2,260,710)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,264,201	382,805	11,647,006

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	6,386,794	3,642,657	10,029,451
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(967,967)	-	(967,967)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,418,827	3,642,657	9,061,484
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	5,418,827	3,642,657	9,061,484
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,342,060	2,464,805	3,806,865
โอน - สุทธิ	5,724,657	(5,724,657)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,277,960)	-	(1,277,960)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,207,584	382,805	11,590,389
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	13,453,511	382,805	13,836,316
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,245,927)	-	(2,245,927)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,207,584	382,805	11,590,389

#### 14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	467,075	161,654	464,735	161,126
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	200,727	260,098	139,344	250,415
	667,802	421,752	604,079	411,541

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นปี	421,752	204,591	411,541	204,591
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 22)	288,370	184,695	234,858	174,484
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	(42,320)	32,466	(42,320)	32,466
ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายปี	667,802	421,752	604,079	411,541

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	-	-	40,318
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	358,804	296,726	(42,320)	613,210
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	22,630	(8,356)	-	14,274
	421,752	288,370	(42,320)	667,802

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2560	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	-	-	40,318
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	349,121	244,437	(42,320)	551,238
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	22,102	(9,579)	-	12,523
	411,541	234,858	(42,320)	604,079

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีผลแตกต่างชั่วคราวจากกำไรของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 7.24 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 15 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
- สินเชื่อแฟคตอริง	13,179,723	-	13,179,723	-
- ตัวสัญญาใช้เงิน	46,000,000	-	46,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	59,179,723	-	59,179,723	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,446,742	1,229,788	1,306,878	1,095,378
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	99,266,465	39,869,788	99,126,601	39,735,378
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	143,700,000	182,340,000	143,700,000	182,340,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,995,331	1,271,628	2,593,983	730,417
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	146,695,331	183,611,628	146,293,983	183,070,417
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>245,961,796</b>	<b>223,481,416</b>	<b>245,420,584</b>	<b>222,805,795</b>

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินกู้ยืม</b>				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	6,400,000	7,840,000	6,400,000	7,840,000
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	175,940,000	213,140,000	175,940,000	213,140,000
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>182,340,000</b>	<b>220,980,000</b>	<b>182,340,000</b>	<b>220,980,000</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 15 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25

#### 15.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นปี	220,980,000	259,620,000	220,980,000	259,620,000
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)
ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายปี	182,340,000	220,980,000	182,340,000	220,980,000

วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

วันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 250 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 2.98 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 84 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - ร้อยละ 0.50 ต่อปีสำหรับงวดถัดไป เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 12) และกรรมการของบริษัท และบริษัทใหญ่สูงสุด

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 15 เงินกู้ยืม (ต่อ)

##### 15.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	182,340,000	220,980,000	181,563,071	219,828,566

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 5.53 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราร้อยละ 5.53 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	143,700,000	182,340,000	143,700,000	182,340,000
เงินกู้ยืมระยะยาวรวม	182,340,000	220,980,000	182,340,000	220,980,000

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 15 เงินกู้ยืม (ต่อ)

#### 15.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม				
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
	ที่ไม่ใช่เงินสด				
	ซื้อสินทรัพย์				
31 ธันวาคม		ภายใต้สัญญา	ดอกเบี้ย	31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2560	กระแสเงินสด	เช่าการเงิน	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2561	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	59,179,723	-	-	59,179,723
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,980,000	(38,640,000)	-	-	182,340,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,501,416	(1,665,382)	3,529,384	76,655	4,442,073

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
	ที่ไม่ใช่เงินสด				
	ซื้อสินทรัพย์				
31 ธันวาคม		ภายใต้สัญญา	ดอกเบี้ย	31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2560	กระแสเงินสด	เช่าการเงิน	ตัดจำหน่าย	พ.ศ. 2561	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	59,179,723	-	-	59,179,723
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,980,000	(38,640,000)	-	-	182,340,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,825,795	(1,506,490)	3,529,384	52,172	3,900,861

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	181,691,055	147,146,072	165,041,635	141,662,128
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	2,569,087	1,647,741	23,924,294	18,066,615
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	101,491,145	22,735,668	95,940,564	20,126,753
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	431,806	-	45,901,216	4,769,365
เจ้าหนี้อื่น	391,570	66,640	366,531	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม	286,574,663	171,596,121	331,174,240	184,624,861

17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ (ตามกฎหมายแรงงานไทย) งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,066,053	1,794,021	2,756,194	1,745,606
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน :				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,485,036	659,133	1,223,592	610,718
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ :				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	169,278	(129,866)	169,278	(129,866)

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้อาจขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ อายุเกษียณคือ 60 ปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 17 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดต้นงวด	1,794,021	972,556	1,745,606	972,556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,405,837	615,855	1,153,593	568,943
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	79,199	43,278	69,999	41,775
การวัดมูลค่าใหม่ (กำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(213,004)	162,332	(213,004)	162,332
ยอดปลายงวด	3,066,053	1,794,021	2,756,194	1,745,606

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40 - ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 2.19 - ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 2.40	ร้อยละ 2.19
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.84 - ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 3.20 - ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 4.84	ร้อยละ 3.20

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 6	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 9	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 10
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 7	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 6	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 9

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

17 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 2	ลดลงร้อยละ 2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2	ลดลงร้อยละ 2	ลดลงร้อยละ 2

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 7 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,190,309	1,927,523	4,273,398	8,391,230
	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	563,375	2,497,411	4,822,108	7,882,894

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,108,602	1,489,193	3,468,811	7,066,606
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	563,375	2,274,825	3,720,069	6,558,269

#### 18 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	585,000	58,500,000	585,000	58,500,000
การเพิ่มทุน	415,000	41,500,000	415,000	41,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1,000,000	100,000,000	1,000,000	100,000,000
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (เปลี่ยนจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	199,000,000	-	199,000,000	-
จำนวนหุ้นและหุ้นสามัญตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000
การออกหุ้น	80,000,000	40,000,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	280,000,000	140,000,000	200,000,000	100,000,000

จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนรวมจำนวน 280,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2560: 1,000,000 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2560: หุ้นละ 100 บาท) หุ้นจำนวน 200,000,000 หุ้น ได้รับชำระเต็มมูลค่า (พ.ศ. 2560: 1,000,000 หุ้น) ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2560: หุ้นละ 100 บาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 18 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ครั้งที่ 1/2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 80,000,000 หุ้น จากจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมจำนวน 140,000,000 บาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไป

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 415,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2560

#### 19 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,128,546	-	1,128,546	-
จัดสรรระหว่างปี	3,956,756	1,128,546	3,956,756	1,128,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,085,302	1,128,546	5,085,302	1,128,546

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องดำรงตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้มีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 20 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าเช่า	152,438	-	1,873,168	1,079,702
รายได้ดอกเบี้ย	54,554	-	598,627	314,678
อื่น ๆ	2,581,971	2,690,489	2,956,861	3,708,531
	2,788,963	2,690,489	5,428,656	5,102,911

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
วัตถุดิบที่ใช้ไป	449,359,942	394,108,719	426,255,503	386,440,537
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	172,492,354	153,463,026	374,143,279	218,253,885
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 12 และ 13)	31,414,015	21,780,450	28,280,359	21,361,019
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	433,275,382	247,771,742	305,971,709	206,745,951
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 17)	1,485,036	659,133	1,223,592	610,718

22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	14,384,165	6,264,841	12,920,260	6,136,352
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)	(288,370)	(184,696)	(234,858)	(174,485)
ภาษีเงินได้	14,095,795	6,080,145	12,685,402	5,961,867

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรก่อนภาษี	69,783,367	29,249,391	62,520,518	29,488,117
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	13,956,673	5,849,878	12,504,104	5,897,624
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	182,197	53,880	161,803	53,880
อื่นๆ	(43,075)	176,387	19,495	10,363
ภาษีเงินได้	14,095,795	6,080,145	12,685,402	5,961,867

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยเป็นร้อยละ 20 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 22. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด)เพิ่มที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้:

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) เพิ่ม	หลังภาษี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ						
การระงับหักปันผลประโยชน์พนักงาน	211,598	(42,320)	169,278	(162,332)	32,466	(129,866)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	211,598	(42,320)	169,278	(162,332)	32,466	(129,866)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)		(42,320)			32,466	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด) เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ						
การระงับหักปันผลประโยชน์พนักงาน	211,598	(42,320)	169,278	(162,332)	32,466	(129,866)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	211,598	(42,320)	169,278	(162,332)	32,466	(129,866)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)		(42,320)			32,466	

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ 18)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	52,980,264	22,913,555	49,835,115	23,526,250
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	200,000,000	119,956,164	200,000,000	119,956,164
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.26	0.19	0.25	0.20

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (หมายเหตุ 18) บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่ช่วงก่อน ดังนั้นกำไรต่อหุ้นจึงมีการปรับใหม่

#### 24 เงินปันผลต่อหุ้น

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลต่อหุ้นของบริษัทประกอบด้วย ดังนี้

การดำเนินงานสำหรับงวด	อนุมัติโดย	วันที่อนุมัติ	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย
<b>พ.ศ. 2561</b>					
1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	ที่ประชุม คณะกรรมการ	11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561	7.04	0.04	8 มิถุนายน พ.ศ. 2561
<b>พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2560</b>					
1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	10 เมษายน พ.ศ. 2561	27.83	27.83	9 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
<b>พ.ศ. 2558</b>					
1 มกราคม พ.ศ. 2558 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2558	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	6.12	21.46	18 ธันวาคม พ.ศ. 2560
1 เมษายน พ.ศ. 2558 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	7.37	13.52	18 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>พ.ศ. 2557</b>					
1 มกราคม พ.ศ. 2557 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	7.50	26.33	18 ธันวาคม พ.ศ. 2560

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย บริษัท ทาฮูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทใหญ่”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นจำนวนร้อยละ 51.30 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 48.70 ถือโดยบุคคลทั่วไป กิจการที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการคือ บริษัท ทาฮูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทใหญ่สูงสุด”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บุคคลที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการคือ ครอบครัวศรีวิธานูวัฒน์

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันและลักษณะความสัมพันธ์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	บริษัทย่อย
- บริษัท ทาฮูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทใหญ่
- บริษัท ทาฮูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่สูงสุด
- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท ทาฮูนิ แลนด์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ย และรายได้อื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>รายได้ค่าก่อสร้าง</b>				
บริษัทใหญ่สูงสุด	5,949,809	-	5,949,809	-
<b>รายได้ค่าเช่า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,000	144,000	144,000	144,000
บริษัทย่อย	-	-	1,412,378	853,573
	144,000	144,000	1,556,378	997,573
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	544,073	314,678
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,766	73,853	127,766	73,853
บริษัทย่อย	-	-	308,352	198,129
	127,766	73,853	436,118	271,982
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>รายได้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	70,000	-	70,000
บริษัทย่อย	-	-	340,359	28,000
	-	70,000	340,359	98,000

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน : (ต่อ)

ข) การซื้อสินค้าและบริการ และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนจากการก่อสร้าง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,275,044	9,744,935	10,275,044	9,744,935
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย				
บริษัทใหญ่	-	2,889,444	-	2,889,444
บริษัทใหญ่สูงสุด	-	574,041	-	574,041
	-	3,463,485	-	3,463,485

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน : (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (รวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,474	24,414	69,474	24,414
บริษัทใหญ่สูงสุด	54,602,100	-	54,602,100	-
บริษัทย่อย	-	-	6,413,526	2,362,436
	54,671,574	24,414	61,085,100	2,386,850
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ				
(รวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
บริษัทย่อย	-	-	512,442	232,020
	54,671,574	24,414	61,597,542	2,618,870
เงินชำระล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	30,301,570	5,285,630
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทใหญ่สูงสุด	2,041,200	-	2,041,200	-
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,569,087	1,647,741	2,569,087	1,647,741
บริษัทย่อย	-	-	21,355,207	16,418,874
	2,569,087	1,647,741	23,924,294	18,066,615
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	431,806	-	431,806	-
บริษัทย่อย	-	-	45,469,410	4,769,365
	431,806	-	45,901,216	4,769,365
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
บริษัทใหญ่สูงสุด	85,904,191	-	85,904,191	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน : (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	18,000,000	5,000,000

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดกู้ต้นงวด	-	-	5,000,000	5,000,000
เงินให้กู้เพิ่ม	-	-	13,000,000	3,000,000
ชำระคืน	-	-	-	(3,000,000)
ยอดกู้ปลายงวด	-	-	18,000,000	5,000,000

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยที่อัตราร้อยละ 6.13 ถึงร้อยละ 6.52 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 6.13 ถึงร้อยละ 8.62 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายเมื่อทวงถาม บริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินกู้ยืมที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบจากอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ	16,124,173	13,228,425	11,905,107	10,348,707
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	304,618	300,101	304,618	300,101
	16,428,791	13,528,526	12,209,725	10,648,808

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 26 ภาวะผูกพัน

#### ก) หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มกิจการมีการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทสำหรับการประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัท การใช้ไฟฟ้า และซื้อสินค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงิน				
- บาท	877,551,849	442,174,377	877,551,849	442,174,377
- ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,840,500	-	1,840,500	-

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อประเภทวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตหรือทรัสต์วีชีท วงเงินหนังสือค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินกู้ยืม วงเงินสินเชื่อค้ำประกันโดยสินทรัพย์ และ เงินฝากธนาคารของบริษัท และบริษัทใหญ่สูงสุด (หมายเหตุ 7 และ 12)

#### ข) ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการมีอุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงาน ที่ดิน และห้องเช่า ซึ่งเป็นภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีระยะเวลาตามสัญญาอยู่ระหว่าง 1 ปีถึง 4 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าอุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงาน ที่ดิน และห้องพักอาศัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,352,000	2,381,150	1,068,000	1,291,650
เกินกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,756,500	420,000	702,500	420,000
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวม	4,108,500	2,801,150	1,770,500	1,711,650

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 26 ภาระผูกพัน (ต่อ)

##### ก) ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงิน				
- บาท	25,260,821	-	25,260,821	-
- ดอลลาร์สหรัฐฯ	528,351	29,400	528,351	29,400

#### 27 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดเดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 28 ล้านบาท ซึ่งการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562

##### การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนในครั้งแรก

บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562



CAZ (THAILAND)  
PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน  
ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

โทรศัพท์ : 038-606-242